

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ЗВІТ
в.о. ректора СОКИРСЬКОЇ Владилени Володимирівни за
період роботи з 02.06.2025 до 31.12.2025**

Звіт розглянуто і схвалено
Конференцією трудового колективу
університету (протокол № 3 від 23 грудня 2025 року)

Умань – 2025

ВСТУП

Уманський національний університет (УНУ) є класичним закладом вищої освіти, який понад 180 років провадить освітню та наукову діяльність на засадах сталих домінант розвитку: інноваційного наукового підходу, пріоритетності якості освітньої діяльності, орієнтації на потреби роботодавців і високого рівня національно-патріотичного виховання. Дотримання визначених векторів розвитку забезпечується стабільно високим рівнем професіоналізму науково-педагогічних працівників і співробітників університету, зосередженістю на принципах академічної свободи та студентоцентризму, прогресивністю управлінських і методичних підходів, а також взаємною повагою та довірою між адміністрацією і колективом.

Стратегія розвитку університету сформована у відповідності до європейських освітніх цінностей і традицій та реалізується на основі домінування наукової думки й ідеї створення автентичного навчально-наукового осередку, основною метою якого є трансфер знань і наукових розробок до спільноти освітян, науковців і практиків.

Діяльність університету у звітному періоді здійснювалася відповідно до Конституції України, законів України «Про освіту», «Про вищу освіту» та інших нормативно-правових актів у сфері освіти, указів Президента України, постанов Верховної Ради України, актів Кабінету Міністрів України, наказів Міністерства освіти і науки України, а також Статуту університету.

Стратегічними засадами функціонування Уманського національного університету у вітчизняному освітньо-науковому просторі визначено:

- створення умов для здобуття якісної, доступної та сучасної освіти, що ґрунтується на високому професіоналізмі науково-педагогічних працівників та актуальних теоретичних і практичних засадах фахової підготовки;
- розвиток і всебічну підтримку фундаментальних і прикладних наукових досліджень та забезпечення їх конкурентоспроможності;
- профільну підготовку фахівців на засадах синергетичної взаємодії теорії і практики, що сприяє ефективній реалізації здобутих знань у професійній та науковій діяльності;
- сприяння розвитку творчого й наукового потенціалу молоді на принципах гуманності й толерантності, демократичності, практичної спрямованості, безперервності, варіативності та адаптивності;
- формування здобувача освіти як гармонійно розвиненої особистості, свідомого громадянина і патріота Української держави з високим рівнем духовних цінностей;
- стали інтеграцію університету у світовий науковий та освітній простір.

Реалізація концепції функціонування університету як освітньо-наукового центру забезпечувалася, зокрема, через діяльність розгалуженої мережі структурних підрозділів, до складу якої входять 8 відокремлених структурних підрозділів (фахових коледжів) та 6 факультетів.

До відокремлених структурних підрозділів належать:

- ВСП «Уманський фаховий коледж технологій та бізнесу УНУ»;
- ВСП «Ананьївський аграрно-економічний фаховий коледж УНУ»;
- ВСП «Городищенський фаховий коледж УНУ»;
- ВСП «Тальнівський будівельно-економічний фаховий коледж УНУ»;
- ВСП «Тальянківський агротехнічний фаховий коледж УНУ»;
- ВСП «Чигиринський економіко-правовий фаховий коледж УНУ»;
- ВСП «Шевченківський фаховий коледж УНУ»;
- ВСП «Канівський фаховий коледж культури і мистецтв УНУ».

Освітню діяльність університету забезпечують факультети: агрономії; плодоовочівництва, екології та захисту рослин; економіки і підприємництва; менеджменту; інженерно-технологічний; лісового і садово-паркового господарства, а також навчально-виробничий комплекс.

Навчальну, методичну, наукову та організаційну діяльність здійснюють 27 кафедр. Загальна чисельність здобувачів вищої освіти в університеті становить 5052 особи, а з урахуванням студентів відокремлених структурних підрозділів – 9095 осіб.

У 2025 році діяльність університету здійснювалася, зокрема, відповідно до рішень Вченої ради. Робота Вченої ради охоплювала питання стратегічного управління, організації вступної кампанії, акредитації освітніх програм, нормативно-правового забезпечення діяльності університету та кадрової політики. Ухвалені протягом року рішення мали суттєвий вплив на стратегічний розвиток закладу, зокрема щодо удосконалення системи управління, оптимізації структури факультетів, розширення переліку освітніх програм та підвищення якості освітнього процесу.

2025 рік став одним із найбільш масштабних у контексті структурних трансформацій університету. Вченою радою було схвалено створення нового відокремленого структурного підрозділу – ВСП «Канівський фаховий коледж культури і мистецтв», реорганізацію структури університету шляхом перейменування факультетів і кафедр, утворення нових факультетів, а також створення низки університетських центрів, зокрема Центру дистанційної освіти, Центру поведінкового здоров'я та благополуччя, Медіа-центру, Центру соціально-гуманітарного розвитку, закупівель, охорони праці тощо.

Зазначені рішення сприяли модернізації системи управління, розширенню спектра академічних напрямів та посиленню інституційної спроможності університету реагувати на сучасні освітні виклики.

Крім того, за результатами роботи Вченої ради у 2025 році відкрито нову освітню програму «Прикладна математика», надано гриф «Рекомендовано Вченою радою УНУ» восьми навчальним посібникам, рекомендовано до друку вісім монографій, а також затверджено комплекс нормативних документів, що регламентують освітню, управлінську та організаційну діяльність університету та його структурних підрозділів.

Схвалені документи визначили оновлені стандарти організації освітнього процесу та вимоги до забезпечення його якості, розширили інструменти академічного супроводу здобувачів освіти, упорядкували

управлінські процедури, підвищили внутрішню організаційну ефективність, забезпечили уніфікацію діяльності коледжів і приведення їх нормативної бази у відповідність до вимог університету, посилили культуру академічної доброчесності та відповідальності, а також забезпечили прозорість і стандартизованість вступних процедур.

1. ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ, ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНОГО ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ, ВИКОНАННЯ ДЕРЖАВНОГО ЗАМОВЛЕННЯ

У 2025 році діяльність Уманського національного університету здійснювалася відповідно до положень Статуту та була спрямована на забезпечення якісної підготовки висококваліфікованих фахівців, зокрема для аграрної галузі, відповідно до обсягів державного замовлення та укладених договорів.

Освітній процес організовувався за визначеними спеціальностями у відповідності до стандартів вищої освіти та з урахуванням актуальних потреб ринку праці. Роботодавці як ключові стейкхолдери брали участь у розробленні та періодичному перегляді освітніх програм, упровадженні елементів дуальної форми здобуття освіти, а також у формуванні пропозицій щодо вдосконалення організації освітнього процесу.

Системне щорічне оновлення змісту освітніх програм здійснювалося з метою забезпечення формування у здобувачів освіти визначених загальних і фахових компетентностей та досягнення програмних результатів навчання. Оптимізація змісту освітніх програм охоплювала всі рівні вищої освіти за денною, заочною та дистанційною формами навчання.

У 2025 році університет забезпечив повне дотримання вимог чинного законодавства України у сфері вищої освіти та внутрішніх нормативно-правових актів, виконав заплановані заходи та створив належні умови для організації освітнього процесу і діяльності працівників в умовах правового режиму воєнного стану.

Прийом на навчання

Прийом студентів до університету в 2025 році здійснювався відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 р. № 1021), відповідно до плану державного замовлення та ліцензованого обсягу за Правилами прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Уманському національному університеті.

Конкурсний відбір на навчання для здобуття освітнього ступеня бакалавра здійснювався за результатами НМТ, для здобуття ступеня магістра за результатами ЄВІ, ЄФВВ, фахового іспиту, співбесіди, вступного іспиту для іноземців, розгляду мотиваційних листів у передбачених Правилами випадках.

Загалом приймальною комісією опрацьовано 1882 заяви від вступників на навчання для здобуття освітнього ступеня бакалавра на основі повної загальної середньої освіти. Найбільше заяв подано на освітні програми: «Агрономія» (21,5 %), «Менеджмент» (11,6 %), «Садівництво та виноградарство» (7,9 %), «Агроінженерія» (7,7 %).

Особливістю вступної компанії звітного року є її проведення у воєнний час. Подача заяв відбувалась у електронній формі. На допомогу вступникам на базі приймальної комісії Уманського національного університету функціонував консультаційний центр, який надавав допомогу та роз'яснення щодо процедури подачі електронних заяв.

Контингент вступників на базі повної загальної середньої освіти формувався в-основному з абітурієнтів центральних регіонів України, а саме: Черкаської (50,36 %); Кіровоградської (15,93 %); Вінницької (14,18 %); Київської (6,97 %) областей. Решту 12,56 % становили абітурієнти з Одеської, Миколаївської, Хмельницької та інших областей.

У таблиці 1.1–1.2 наведено обсяги прийому за державним замовленням до університету на 2025 рік та ліцензований обсяг прийому для освітніх програм підготовки бакалаврів та магістрів.

Таблиця 1.1

Обсяги прийому за державним замовленням на 2025 р. та ліцензований обсяг прийому для підготовки бакалаврів¹

Назва освітньої програми	Ліцензований обсяг		Державне замовлення МОН	
	ДФН	ЗФН	ДФН	ЗФН
Економіка	30	20	3	1
Облік і оподаткування	110	90	1	18
Фінанси, банківська справа та страхування	100	75	3	4
Менеджмент	170	80	4	10
Маркетинг	45	30	3	5
Торговельний бізнес	55	45	1	2
Біологія	50		10	
Екологія	40	10	10	
Середня освіта (Фізична культура)	25		2	
Комп'ютерні науки	40	20	6	2
Харчові технології	100	20	18	8
Геодезія та землеустрій	30		3	
Агрономія	180	50	117	29
Захист і карантин рослин	60		14	
Садівництво та виноградарство	105	65	37	39
Лісове господарство	70	30	7	17
Садово-паркове господарство	60	5	13	
Агроінженерія	120	40	37	13
Соціальне забезпечення	35	15	3	
Готельно-ресторанна справа	75		0	
Туризм	75		1	
Всього	1575	595	293	148

У 2025 році обсяг державного замовлення на підготовку бакалаврів

¹Обсяг державного замовлення з урахуванням вступників на основі ПЗСО та НРК5.

складав 17,87 % (денна форма здобуття освіти) та 27,92 % (заочна форма здобуття освіти) від загального ліцензійного обсягу. Обсяг державного замовлення на підготовку магістрів 19,08 % (денна форма здобуття освіти) та 15,90 % (заочна форма здобуття освіти).

Таблиця 1.2

Обсяги прийому за державним замовленням на 2025 р. та ліцензований обсяг прийому для підготовки магістрів

Назва освітньої програми	Ліцензований обсяг			Державне замовлення МОН	
	ДФН	ЗФН	Дистанційна	ДФН	ЗФН
Економіка	20	10	10	1	
Облік і оподаткування	35	30		2	16
Фінанси, банківська справа та страхування	45	20		4	2
Менеджмент	60	13	17	7	7
Маркетинг	20	10	10	2	1
Торговельне підприємництво в аграрній сфері	25	-	20	4	-
Агробіологія	25	-	-	4	-
Екологія	30	10	-	3	1
Комп'ютерні науки	25	15	-	6	
Харчові технології	55	10	20	5	3
Геодезія та землеустрій	30	10	-	-	3
Агрономія	250	40	10	51	11
Захист і карантин рослин	30	10	10	14	
Садівництво та виноградарство	65	25	10	24	8
Лісове господарство	45	30	-	11	7
Садово-паркове господарство	35	10	-	3	-
Агроінженерія	45	10	10	22	9
Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни	11	-	44	7	1
Готельно-ресторанна справа	20	-	10	-	-
Туризм	20	10	-	-	-
Всього	891	263	171	170	69

У 2025 році до університету на різні курси та форми здобуття освіти зараховано 1450 осіб, що на 298 осіб менше порівняно з 2024 роком.

У 2025 році кількість зарахованих за ОР Бакалавр склала 935 осіб, що на 45 осіб менше порівняно з минулим роком. У тому числі на основі НРК5 зараховано 296 особу, або 20,41 %, на основі ПЗСО 639 осіб, або 44,07 % від загальної кількості. Всього на денну форму здобуття освіти зараховано 593 особи, або 40,90 %, на заочну форму здобуття освіти 342 особи, або 23,59 % від загальної кількості (табл. 1.3, 1.4).

Таблиця 1.3

Динаміка прийому на програми підготовки бакалаврів у 2017–2025 рр.

Рік	Форми здобуття освіти						Разом за денною і заочною формами здобуття освіти
	Денна			заочна			
	всього	на основі ПЗСО	на основі НРК5	всього	на основі ПЗСО	на основі НРК5	
2017	602	361	241	222	29	193	824
2018	595	326	269	287	66	221	882
2019	603	301	302	207	63	144	810
2020	559	343	216	148	80	68	707
2021	568	301	267	141	103	38	709
2022	841	527	314	270	207	63	1111
2023	1103	692	411	219	97	122	1322
2024	712	461	251	268	155	113	980
2025	593	425	168	342	214	128	935

Таблиця 1.4

Прийом на програми підготовки бакалаврів у 2025 р.

Назва освітньої програми	Форми здобуття освіти						Разом за денною і заочною формами
	денна			заочна			
	всього	на основі ПЗСО	на основі НРК5	всього	на основі ПЗСО	на основі НРК5	
Економіка	19	11	8	14	5	9	33
Облік і оподаткування	17	13	4	41	25	16	58
Фінанси, банківська справа та страхування	25	14	11	37	19	18	62
Менеджмент	63	56	7	63	41	22	126
Маркетинг	23	16	7	15	6	9	38
Торговельний бізнес	13	13		5	5		18
Біологія	16	7	9				16
Екологія	22	17	5				22
Середня освіта (Фізична культура)	5	5					5
Комп'ютерні науки	25	20	5	8	4	4	33
Харчові технології	22	14	8	18	9	9	40
Геодезія та землеустрій	8	8					8
Агрономія	138	106	32	42	29	13	180
Захист і карантин рослин	25	14	11				25
Садівництво та виноградарство	45	26	19	45	37	8	90

Лісове господарство	12	5	7	23	17	6	35
Садово-паркове господарство	20	16	4				20
Агроінженерія	66	35	31	25	15	10	91
Соціальне забезпечення	4	4		6	2	4	10
Готельно-ресторанна справа	17	17					17
Туризм	8	8					8
Всього	593	425	168	342	214	128	935

За звітний період збільшилася динаміка прийому сільської молоді на програми підготовки бакалаврів. Так, у 2025 році кількість сільської молоді зарахованої до університету становила 296 осіб, що на 1,85 % більше порівняно з 2024 роком (табл. 1.5).

Таблиця 1.5

Динаміка прийому сільської молоді на програми підготовки бакалаврів у 2017–2025 рр.

Рік	Форма здобуття освіти		Разом по денній і заочній формі
	денна	заочна	
2017	345	143	488
2018	365	215	580
2019	342	137	479
2020	265	18	283
2021	267	22	289
2022	325	98	423
2023	467	15	482
2024	273	20	293
2025	257	39	296

Згідно Правил прийому для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра були передбачені випробування у формі ЄВІ, ЄФВВ, фахового іспиту, співбесіди, вступного іспиту для іноземців, розгляду мотиваційних листів (табл. 1.6).

Таблиця 1.6

Динаміка прийому на програми підготовки магістрів у 2017–2025 рр.

Рік	Форми здобуття освіти			Разом за усіма формами
	Денна	Заочна	Дистанційна	
2017	506	310	-	816
2018	594	375	-	969
2019	511	278	-	789
2020	516	234	-	750
2021	278	112	-	390
2022	977	186	-	1163
2023	773	110	-	883
2024	586	128	16	730
2025	237	132	128	497

У 2025 році кількість студентів зарахованих за ОР Магістр склала 497 осіб, що на 233 особи менше порівняно з 2024 роком (31,92 %). На денній формі навчання кількість зарахованих студентів за ОР Магістр зменшилась на 349 осіб, або на 59,56 %, на заочній збільшилась на 4 особи, або на 3,13 % (табл. 1.7). Наявна тенденція може бути зумовлена загальним зменшенням випускників бакалаврату, які продовжують навчання.

Таблиця 1.7

Приєм на програми підготовки магістрів у 2025 р.

Назва освітньої програми	Форми здобуття освіти			Разом за денною, заочною та дистанційною формами
	денна	заочна	дистанційна	
Економіка	3		6	9
Облік і оподаткування	7	25		32
Фінанси, банківська справа та страхування	7	10		17
Менеджмент	20	17	9	46
Маркетинг	5		10	15
Торговельне підприємництво в аграрній сфері	8		5	13
Агробіологія	7			7
Екологія	4	5		9
Комп'ютерні науки	7		15	22
Харчові технології	7	5		12
Геодезія та землеустрій		5		5
Агрономія	64	20	10	94
Захист і карантин рослин	15		9	24
Садівництво та виноградарство	27	10	12	49
Лісове господарство	14	25		39
Садово-паркове господарство	6			6
Агроінженерія	23	10		33
Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни	7		42	49
Готельно-ресторанна справа			10	10
Туризм	6			6
Всього	237	132	128	497

У 2025 році конкурсний показник вступу на освітні програми підготовки бакалаврів становив: на денну форму навчання – 1,31 особи на одне місце, на заочну форму навчання – 0,92 особи на одне місце. Найвищий рівень конкурсного відбору зафіксовано на освітніх програмах «Захист і карантин рослин» (2,45 особи на одне ліцензійне місце), «Економіка» (2,43 особи на одне ліцензійне місце) та «Агрономія» (2,38 особи на одне ліцензійне місце), що відображено в таблицях 1.8 та 1.9.

Таблиця 1.8

Конкурс вступників на програми підготовки бакалаврів у 2017–2025 рр.

Рік	Форма навчання	
	денна	заочна
2017	3,1	0,2
2018	2,05	0,76
2019	1,66	0,64
2020	1,43	0,43
2021	1,48	0,63
2022	1,34	0,95
2023	1,43	0,58
2024	1,17	0,63
2025	1,31	0,92

Таблиця 1.9

Конкурс вступників на програми підготовки бакалаврів у 2025 р.

Назва освітньої програми	Форма здобуття освіти	
	денна	заочна
Економіка	2,43	1,40
Облік і оподаткування	0,60	0,51
Фінанси, банківська справа та страхування	0,75	0,71
Менеджмент	1,11	1,06
Маркетинг	1,56	1,03
Підприємництво та торгівля	1,04	0,24
Біологія	1,18	
Екологія	1,95	
Середня освіта (Фізична культура)	0,60	
Комп'ютерні науки	2,35	0,70
Харчові технології	0,66	1,55
Геодезія та землеустрій	1,40	
Агрономія	2,38	1,78
Захист і карантин рослин	2,45	
Садівництво та виноградарство	1,44	0,88
Лісове господарство	0,94	1,10
Садово-паркове господарство	0,95	
Агроінженерія	1,54	1,35
Соціальне забезпечення	0,63	
Готельно-ресторанна справа	0,93	
Туризм	0,71	
У середньому	1,31	0,92

У 2025 році конкурс вступників на програми підготовки магістрів становив: на денну форму здобуття освіти – 0,45 особи на одне місце, на заочну форму – 0,78 особи на одне місце, на дистанційну форму – 1,43 особи на одне місце (табл. 1.10). Найвищий рівень конкурсу зафіксовано за дистанційною формою здобуття освіти, що свідчить про зростання попиту на дистанційне

навчання як ефективний та доступний формат здобуття освіти, особливо в умовах воєнного стану та вимушеного переміщення населення.

Таблиця 1.10

Конкурс вступників на програми підготовки магістрів у 2017–2025 рр.

Рік	Форма здобуття освіти		
	денна	заочна	дистанційна
2017	1,5	1,45	
2018	1,61	2,23	
2019	1,43	1,58	
2020	1,10	1,04	
2021	0,56	0,51	
2022	1,33	1,59	
2023	0,98	0,76	
2024	0,82	0,56	0,51
2025	0,45	0,78	1,43

Найбільший конкурс на програми підготовки магістрів за денною формою здобуття освіти спостерігався на освітні програми: «Менеджмент» (1,13), «Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни» (0,91) (табл. 1.11).

Таблиця 1.11

Конкурс вступників на програми підготовки магістрів у 2025 р.

Назва освітньої програми	Форма здобуття освіти		
	денна	заочна	дистанційна
Економіка	0,35		1,17
Облік і оподаткування	0,29	0,90	
Фінанси, банківська справа та страхування	0,29	1,00	
Менеджмент	1,13	2,62	3,11
Маркетинг	0,50	0,10	1,20
Торговельне підприємництво в аграрній сфері	0,56		2,00
Агробіологія	0,52		
Екологія	0,33	0,70	
Комп'ютерні науки	0,56		1,20
Харчові технології	0,36	0,70	
Геодезія та землеустрій	0,03	0,60	
Агрономія	0,33	0,93	1,30
Захист і карантин рослин	0,63		1,00
Садівництво та виноградарство	0,45	0,52	1,00
Лісове господарство	0,33	0,97	
Садово-паркове господарство	0,31	0,10	
Агроінженерія	0,62	1,40	
Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни	0,91		1,07
Готельно-ресторанна справа	0,65		2,20
Туризм	0,75	0,80	
У середньому	0,45	0,78	1,43

Заповнення ліцензійних обсягів прийому на освітній рівень бакалавр за денною формою здобуття освіти у 2025 році в цілому по університету становить 37,7 %. Найбільший відсоток заповнення ліцензійних обсягів за денною формою здобуття освіти мали освітні програми: «Агрономія» (76,7 %), «Економіка» (63,3 %), «Комп'ютерні науки» (62,5 %) (табл. 1.12).

Таблиця 1.12

Заповнення ліцензійних обсягів по прийому на освітній рівень бакалавр у 2025 році (денна форма здобуття освіти)

Назва спеціальностей	Ліцензований прийом	Прийнято						Заповнення ліцензійних обсягів, %
		всього	у тому числі за рахунок:					
			державного бюджету		фізичних та юридичних осіб			
			план	фактично	можливість	фактично		
Економіка	30	19	3	3	27	16	63,3	
Облік і оподаткування	110	17	1	1	109	16	15,5	
Фінанси, банківська справа та страхування	100	25	3	3	97	22	25,0	
Менеджмент	170	63	4	4	166	59	37,1	
Маркетинг	45	23	3	3	42	20	51,1	
Торговельний бізнес	55	13	1	1	54	12	23,6	
Біологія	50	16	10	10	40	6	32,0	
Екологія	40	22	10	10	30	12	55,0	
Середня освіта (Фізична культура)	25	5	2	2	23	3	20,0	
Комп'ютерні науки	40	25	6	6	34	19	62,5	
Харчові технології	100	22	18	18	82	4	22,0	
Геодезія та землеустрій	30	8	3	3	27	5	26,7	
Агрономія	180	138	117	117	63	21	76,7	
Захист і карантин рослин	60	25	14	14	46	11	41,7	
Садівництво та виноградарство	105	45	37	37	68	8	42,9	
Лісове господарство	70	12	7	7	63	5	17,1	
Садово-паркове господарство	60	20	13	13	47	7	33,3	
Агроінженерія	120	66	37	37	83	29	55,0	
Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни	35	4	3	3	32	1	11,4	
Готельно-ресторанна справа	75	17	0	0	75	17	22,7	
Туризм	75	8	1	1	74	7	10,7	
Всього	1575	593	293	293	1282	300	37,7	

Заповнення ліцензійних обсягів прийому на освітній рівень магістр у 2025 році в цілому по університету становить 26,6 % (табл. 1.13).

Таблиця 1.13

**Заповнення ліцензійних обсягів по прийому на освітній рівень
магістр у 2025 році (денна форма здобуття освіти)**

Назва освітньої програми	Ліцензований прийом	Прийнято					Заповнення ліцензійних обсягів, %
		всього	у тому числі за рахунок:				
			державно го бюджету		фізичних та юридичн их осіб		
			план	фактично	можливість	фактично	
Економіка	20	3	1	1	19	2	15,0
Облік і оподаткування	35	7	2	2	33	5	20,0
Фінанси, банківська справа та страхування	45	7	4	4	41	3	15,6
Менеджмент	60	20	7	7	53	13	33,3
Маркетинг	20	5	2	2	18	3	25,0
Торговельне підприємництво в аграрній сфері	25	8	4	4	21	4	32,0
Агробіологія	25	7	4	4	21	3	28,0
Екологія	30	4	3	3	27	1	13,3
Комп'ютерні науки	25	7	6	6	19	1	28,0
Харчові технології	55	7	5	5	50	2	12,7
Геодезія та землеустрій	30	0	51	51	30	0	0,0
Агрономія	250	64	14	14	199	13	25,6
Захист і карантин рослин	30	15	24	24	16	1	50,0
Садівництво та виноградарство	65	27	11	11	41	3	41,5
Лісове господарство	45	14	3	3	34	3	31,1
Садово-паркове господарство	35	6	22	22	32	3	17,1
Агроінженерія	45	23	7	7	23	1	51,1
Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни	11	7	0	0	4	0	63,6
Готельно-ресторанна справа	20	0	0	0	20	0	0,0
Туризм	20	6	0	0	20	6	30,0
Всього	891	237	170	170	721	67	26,6

Найбільшим попитом у 2025 році користувалися освітні програми підготовки магістрів: «Соціальне забезпечення та реінтеграція ветеранів війни» (63,6 %), «Агроінженерія» (51,1 %) та «Захист і карантин рослин» (50,0 %).

На навчання до аспірантури на місця державного замовлення було зараховано 18 осіб на денну форму навчання (табл. 1.14). У 2025 році до аспірантури не було зараховано жодного здобувача за кошти фізичних та/або юридичних осіб.

Таблиця 1.14

**Обсяг підготовки науково-педагогічних кадрів за освітнім ступенем
«Доктор філософії» за кошти державного бюджету в 2025 році**

Освітні програми	Прийнято	
	всього	в т.ч. денна форма навчання
Економіка	0	0
Фінанси, банківська справа та страхування	0	0
Менеджмент	0	0
Екологія	5	5
Агрономія	7	7
Харчові технології	2	2
Захист і карантин рослин	2	2
Садівництво та виноградарство	0	0
Лісове господарство	1	1
Садово-паркове господарство	1	1
Всього	18	18

Формування контингенту здобувачів вищої освіти

У 2025 році загальна чисельність здобувачів вищої освіти в Уманському національному університеті становила 5052 особи, з яких за денною формою навчання навчалось 3683 особи, за заочною формою – 1369 осіб.

Розподіл контингенту здобувачів вищої освіти за факультетами був таким:

- факультет агрономії – 1127 осіб (денна форма навчання – 879 осіб, заочна форма навчання – 248 осіб);
- факультет лісового і садово-паркового господарства – 470 осіб (денна форма навчання – 319 осіб, заочна форма навчання – 151 особа);
- факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин – 835 осіб (денна форма навчання – 705 осіб, заочна форма навчання – 130 осіб);
- інженерно-технологічний факультет – 709 осіб (денна форма навчання – 525 осіб, заочна форма навчання – 184 особи);
- факультет економіки і підприємництва – 1288 осіб (денна форма навчання – 801 особа, заочна форма навчання – 487 осіб);
- факультет менеджменту – 623 особи (денна форма навчання – 454 особи, заочна форма навчання – 169 осіб).

За освітніми ступенями у 2025 році навчалось: за ступенем бакалавра – 3576 осіб (денна форма навчання – 2474 особи, заочна форма навчання – 1102 особи), за ступенем магістра – 1165 осіб (денна форма навчання – 900 осіб, заочна форма навчання – 265 осіб) (табл. 1.15).

У структурі контингенту здобувачів вищої освіти традиційно найбільш чисельною є галузь знань 20 «Аграрні науки та продовольство». Найбільшу частку в межах зазначеної галузі становить спеціальність 201 «Агрономія», на

яку припадає 22,3 % від загального контингенту здобувачів вищої освіти університету.

Друге місце за чисельністю здобувачів вищої освіти посідає галузь знань 07 «Управління та адміністрування», частка якої становить 24,2 % від загальної чисельності студентів університету.

Таблиця 1.15

Контингент студентів Уманського національного університету

Факультет	Денна форма				Заочна форма				всього
	бакалавр	магістр	доктор філософії	всього	бакалавр	магістр	доктор філософії	всього	
Агрономії	614	187	78	879	203	45	-	248	1127
Лісового і садово-паркового господарства	234	71	14	319	98	53	-	151	470
Плодоовочівництва, екології та захисту рослин	455	161	89	705	109	21	-	130	835
Інженерно-технологічний	405	108	12	525	165	19	-	184	709
Економіки і підприємництва	463	265	73	801	394	91	2	487	1288
Менеджменту	303	108	43	454	133	36	-	169	623
Всього	2474	900	309	3683	1102	265	2	1369	5052

У 2025 році 44,5% студентів навчалися за державним замовленням, а 55,5 % – за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб. (табл. 1.16).

Таблиця 1.16

Порівняльна характеристика обсягів здобувачів вищої освіти

Рік	Всього, осіб	Обсяги здобувачів за формами навчання, осіб					
		денна			заочна		
		всього	у т.ч. за держзамовленням	у т.ч. за кошти фізичних, юридичних осіб	всього	у т.ч. за держзамовленням	у т.ч. за кошти фізичних, юридичних осіб
2022	4867	3844	2328	1516	1023	445	578
2023	6062	4964	2506	2458	1098	488	610
2024	5408	4340	1995	2345	1068	430	638
2025	5052	3683	1732	1951	1369	514	855

Облік і статистика здобувачів вищої освіти в УНУ здійснюється за структурними підрозділами (факультетами), формами навчання (денною та заочною), освітніми рівнями та курсами.

У відокремлених структурних підрозділах Уманського національного університету здобувають вищу освіту 4043 студенти, що на 322 менше, ніж у 2024 році (табл. 1.17).

Таблиця 1.17

**Контингент студентів відокремлених структурних підрозділів
Уманського національного університету**

Відокремлений структурний підрозділ УНУ	всього	в т.ч. які навчаються							
		за державним замовленням	за кошти фізичних, юридичних осіб	на денній формі навчання			на заочній формі навчання		
				всього	за державним замовленням	за кошти фізичних, юридичних осіб	всього	державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб
Ананьївський аграрно-економічний фаховий коледж	316	214	102	262	181	81	54	33	21
Городищенський фаховий коледж	583	265	318	479	234	245	104	31	73
Тальнівський будівельно-економічний фаховий коледж	640	312	328	640	312	328	-	-	-
Тальянківський агротехнічний фаховий коледж	671	633	38	504	491	13	167	142	25
Уманський фаховий коледж технологій та бізнесу	1158	708	450	1106	662	444	52	46	6
Чигиринський економіко-правовий фаховий коледж	253	108	145	253	108	145	-	-	-
Шевченківський фаховий коледж	422	272	150	377	272	105	45	-	45
Всього	4043	2512	1531	3621	2260	1361	422	252	170

Кількість студентів залежить від академічної політики факультетів або її відсутності в окремих структурних підрозділах, а також від впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

У таблицях 1.18 та 1.19 наведено кількість студентів, які вибули, та основні причини вибуття у 2025 році за факультетами та формами навчання.

Основними причинами вибуття студентів були:

- випуск – 1365 особи (ДФН – 1091 осіб, ЗФН – 274 осіб);
- переведено на старші курси – 3358 осіб (ДФН – 2544 осіб, ЗФН – 814 осіб);
- відраховано за власним бажанням – 38 особи (ДФН – 36 осіб, ЗФН – 2 особи);
- відраховано через академічну заборгованість – 70 особи (ДФН – 83 осіб, ЗФН – 7 осіб);
- відраховано через порушення дисципліни та внутрішнього розпорядку – 159 осіб (ДФН – 135 осіб, ЗФН – 24 особи);
- переведено на іншу форму навчання – 141 особа (ЗФН).

Загалом вибуло 5162 особа, з них на денній формі навчались 3899 осіб (1872 – за державним замовленням, 2017 – на контрактних місцях), на заочній – 1263 особа (441 – за державним замовленням, 852 – на контрактних місцях).

Таблиця 1.18

Переведення та відрахування здобувачів вищої освіти УНУ у 2025 навчальному році (денна форма навчання)

Причина вибуття	Факультет агрономії			Факультет лісового і садово-паркового господарства			Факультет плодощовівництва, екології та захисту рослин			Інженерно-технологічний факультет			Факультет економіки і підприємництва			Факультет менеджменту			Разом		
	Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за	
		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб
Випуск	254	208	46	111	76	35	191	166	25	156	109	47	269	70	199	110	24	86	1091	653	438
Відраховано через порушення дисципліни та внутрішнього порядку	26	-	26	5	-	5	18	-	18	40	14	26	35	-	35	11	-	11	135	14	121
Відраховано через академічну заборгованість	19	11	8	12	9	3	8	8	-	22	14	8	4	2	2	18	5	13	83	49	34
Відраховано за власним бажанням	10	9	1	7	3	4	5	3	2	3	-	3	7	1	6	4	2	2	36	18	18
Переведено на старші курси	616	394	222	250	115	135	445	295	150	414	206	208	532	92	440	287	36	251	2544	1138	1406
Всього	925	622	303	385	203	182	667	472	195	635	343	292	847	165	682	430	67	363	3899	1872	2017

Таблиця 1.19

Переведення та відрахування здобувачів вищої освіти УНУ у 2025 навчальному році (заочна форма навчання)

Причина вибуття	Факультет агрономії			Факультет лісового і садово-паркового господарства			Факультет плодовоовочівництва, екології та захисту рослин			Інженерно-технологічний факультет			Факультет економіки і підприємництва			Факультет менеджменту			Разом		
	Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за		Всього	з них за	
		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб		державним замовленням	кошти фізичних, юридичних осіб
Випуск	36	24	12	30	16	14	39	28	11	16	14	2	118	48	70	35	8	27	274	138	136
Переведено на іншу форму навчання	15	-	15	6	-	6	43	-	43	2	-	2	59	-	59	16	-	16	141	-	141
Відраховано через порушення дисципліни та внутрішнього порядку	4	-	4	2	-	2	1	-	1	4	1	3	11	-	11	2	-	2	24	1	23
Відраховано через академічну заборгованість	4	3	1	2	2	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	6	1
Відраховано за власним бажанням	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	1	1	-	-	-	2	1	1
Переведено на старші курси	177	102	75	91	37	54	64	30	34	123	49	74	281	43	238	78	4	74	814	265	549
Всього	236	129	107	131	55	76	148	59	89	146	64	82	471	92	379	131	12	119	1263	441	852

Випуск фахівців і виконання державного замовлення

У 2025 році 569 студентів денної форми завершили навчання та здобули освітні рівні «Молодший бакалавр» і «Бакалавр», з них 405 осіб навчалися за кошти державного бюджету, а 164 осіб – за кошти фізичних осіб (табл. 1.20).

Таблиця 1.20

Чисельність студентів денної форми, які завершили цикл навчання і здобули освітній ступінь молодший бакалавр та бакалавр у 2025 році

Спеціальність	За рахунок коштів державного бюджету	За рахунок коштів фізичних осіб
Факультет агрономії		
201 Агрономія	131	19
Факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин		
203 Садівництво та виноградарство	46	3
091 Біологія	7	7
202 Захист і карантин рослин	30	8
101 Екологія	4	0
Факультет лісового і садово-паркового господарства		
205 Лісове господарство	27	5
206 Садово-паркове господарство	7	5
193 Геодезія, картографія та землеустрій	14	12
Інженерно-технологічний факультет		
181 Технологія зберігання, консервування та переробки плодів і овочів	10	3
208 Агроінженерія	56	10
Факультет менеджменту		
073 Менеджмент організацій і адміністрування	9	16
242 Туризм	2	3
241 Готельно-ресторанна справа	8	11
Факультет економіки і підприємництва		
071 Облік і оподаткування	32	15
076 Підприємництво, торгівля біржова діяльність	1	10
051 Економіка	1	9
072 Фінанси, банківська справа та страхування	3	9
075 Маркетинг	9	15
122 Комп'ютерні науки	8	14
Всього	405	164

Традиційно найбільша кількість студентів, які навчалися за кошти державного бюджету, була на спеціальності 201 «Агрономія» – 131 особа, що становить 32,3 % від загальної кількості бюджетних місць. Найменше бюджетних місць було виділено на спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 051 «Економіка», 075 «Маркетинг», 241 «Готельно-ресторанна справа», а на спеціальності 242 «Туризм» та 122 «Комп'ютерні науки» – жодного бюджетного місця.

У 2025 році чисельність студентів, які завершили цикл навчання та здобули освітній ступінь бакалавр заочної форми навчання, склала 141 особа (з них навчалися за рахунок коштів державного бюджету 110 осіб, за рахунок коштів фізичних осіб 31 осіб) (табл. 1.21).

Таблиця 1.21

Чисельність студентів заочної форми навчання, які завершили цикл навчання і здобули освітній ступінь бакалавр у 2025 році

Спеціальність	За рахунок коштів державного бюджету	За рахунок коштів фізичних осіб
Факультет агрономії		
201 Агрономія	10	2
Факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин		
203 Садівництво та виноградарство	17	0
101 Екологія	11	5
Факультет лісового і садово-паркового господарства		
205 Лісове господарство	6	1
Інженерно-технологічний факультет		
181 Технологія зберігання, консервування та переробки плодів і овочів	1	0
208 Агроінженерія	9	1
Факультет менеджменту		
073 Менеджмент організацій і адміністрування	8	8
Факультет економіки і підприємництва		
071 Облік і оподаткування	34	2
076 Підприємництво, торгівля біржова діяльність	1	0
051 Економіка	2	0
072 Фінанси, банківська справа та страхування	5	10
075 Маркетинг	5	2
122 Комп'ютерні науки	1	0
Всього	110	31

Найбільше студентів навчалася за рахунок коштів державного бюджету на спеціальності 071 «Облік і оподаткування» – 34 особи або 44,4% від загальної кількості державних місць.

У 2025 році чисельність студентів, які завершили цикл навчання та здобули освітній ступінь магістр денної форми навчання, складала 519 осіб (з них навчалися за рахунок коштів державного бюджету – 248 осіб, за рахунок коштів фізичних осіб – 271 особа); заочної форми відповідно – 132 особи (з них навчалися за рахунок коштів державного бюджету – 28 осіб, за рахунок

коштів фізичних осіб – 104 осіб) (табл. 1.22).

Таблиця 1.22

Чисельність студентів денної та заочної форм навчання, які завершили цикл навчання і здобули освітній ступінь магістр у 2025 році

Спеціальність	Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
	за рахунок коштів державного бюджету	за рахунок коштів фізичних осіб	за рахунок коштів державного бюджету	за рахунок коштів фізичних осіб
Факультет агрономії				
201 Агрономія	77	27	14	10
Факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин				
203 Садівництво та виноградарство	33	2	-	-
091 Біологія	19	3	-	-
202 Захист і карантин рослин	16	1	-	-
101 Екологія	11	1	-	6
Факультет лісового і садово-паркового господарства				
205 Лісове господарство	15	13	10	12
206 Садово-паркове господарство	5	4	-	-
193 Геодезія, картографія та землеустрій	8	6	-	1
014 Фізична культура	0	0	-	-
Інженерно-технологічний факультет				
181 Технологія зберігання, консервування та переробки плодів і овочів	12	5	-	-
208 Агроінженерія	31	29	4	1
Факультет менеджменту				
073 Менеджмент організацій і адміністрування	4	41	-	19
242 Туризм	-	7	-	-
241 Готельно-ресторанна справа	1	8	-	-
Факультет економіки і підприємництва				
071 Облік і оподаткування	1	24	-	27
076 Підприємництво, торгівля біржова діяльність	1	15	-	6
051 Економіка	2	15	-	8
072 Фінанси, банківська справа та страхування	-	15	-	7
075 Маркетинг	1	7	-	5
122 Комп'ютерні науки	2	17	-	2
232 Соціальне забезпечення	9	31	-	-
Всього	248	271	28	104

Підвищення якості підготовки фахівців

Забезпечення якості вищої освіти є об'єктивною вимогою сучасності та ключовою умовою збереження і посилення академічної репутації УНУ. Висока якість освіти визначається рівнем стандартів, ресурсного забезпечення та ефективністю освітніх процесів, що формують конкурентоспроможні компетентності випускників. Системний моніторинг якості дозволяє університету своєчасно реагувати на виклики, удосконалювати освітні програми та відповідати потребам здобувачів освіти і ринку праці.

Таблиця 1.23

Наявність освітніх програм в УНУ у розрізі факультетів, 2025 рік

Рівні вищої освіти	Кількість ліцензованих освітніх програм	із них	
		акредитовано	акредитовано умовно
<i>По університету</i>			
Бакалавр	21	17	1
Магістр	24	21	3
Доктор філософії	11	7	3
Всього	56	45	7
<i>Факультет агрономії</i>			
Бакалавр	1	1	-
Магістр	1	1	-
Доктор філософії	1	1	-
Всього по факультету	3	3	-
<i>Факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин</i>			
Бакалавр	4	3	1
Магістр	5	5	-
Доктор філософії	3	3	-
Всього по факультету	12	11	1
<i>Факультет менеджменту</i>			
Бакалавр	3	3	-
Магістр	5	4	1
Доктор філософії	1	-	1
Всього по факультету	9	7	2
<i>Факультет економіки і підприємництва</i>			
Бакалавр	7	5	-
Магістр	7	6	1
Доктор філософії	3	1	2
Всього по факультету	17	12	3
<i>Інженерно-технологічний факультет</i>			
Бакалавр	2	2	-
Магістр	3	2	1
Доктор філософії	1	-	-
Всього по факультету	6	4	1
<i>Факультет лісового і садово-паркового господарства</i>			
Бакалавр	4	3	-
Магістр	3	3	-
Доктор філософії	2	2	-
Всього по факультету	9	8	-

***Примітка.** До загальної кількості включені ліцензовані ОП, які будуть проходити акредитацію у 2026 році, або у наступні роки (за потреби)*

Загалом в університеті ліцензовано 56 освітніх програм (табл. 1.23). На рівні бакалаврату реалізується 21 освітня програма, з них 17 мають акредитацію та 1 – умовну акредитацію. Магістерський рівень представлений 24 освітніми програмами, з яких 21 акредитовано і 3 акредитовано умовно. На третьому (освітньо-науковому) рівні функціонує 11 програм, з яких 7 акредитовані та 3 мають умовну акредитацію.

Впродовж 2025 року в УНУ було проведено 7 акредитаційних експертиз. Із них 4 освітні програми передбачали часткову акредитаційну експертизу (відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 16.03.2022 № 295 «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану») і всі вони отримали умовну (відкладену) акредитацію терміном на 1 рік. За 3 освітніми програмами проведено повні експертизи, результатом яких стала успішна акредитація терміном на 5 років.

На 2026 рік в університеті заплановано 12 акредитаційних експертиз (табл. 1.24).

Таблиця 1.24

Інформація про акредитацію спеціальностей в УНУ

№ з/п	Шифр і назва спеціальностей
<i>Виконано у 2025 році</i>	
1.	075 «Маркетинг» ОР «Бакалавр», акредитація на 5 років
2.	193 «Геодезія та землеустрій» ОР «Бакалавр», акредитація на 5 років
3.	206 «Садово-паркове господарство» ОР «Бакалавр», акредитація на 5 років
4.	076 «Підприємництво та торгівля» ОР «Доктор філософії», умовна акредитація на 1 рік
5.	072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОР «Доктор філософії», ОП «Фінанси, банківська справа та страхування», умовна акредитація на 1 рік
6.	208 «Агроінженерія» ОР «Магістр», умовна акредитація на 1 рік
7.	241 «Готельно-ресторанна справа» ОР «Магістр», умовна акредитація на 1 рік
<i>План на 2026 рік</i>	
1.	H7 «Агроінженерія» ОР «Бакалавр»
2.	H7 «Агроінженерія» ОР «Магістр»
3.	G13 «Харчові технології» ОР «Магістр» ОП «Технології харчування»
4.	232 «Соціальне забезпечення» ОР «Бакалавр»
5.	D7 «Торгівля» ОР «Магістр»
6.	D1 «Облік і оподаткування» ОР «Бакалавр»
7.	D3 «Менеджмент» ОР «Доктор філософії»
8.	D3 «Менеджмент» ОР «Магістр» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
9.	D3 «Менеджмент» ОР «Магістр» ОП «Логістика»
10.	D3 «Менеджмент» ОР «Магістр» ОП «Менеджмент організацій і адміністрування»
11.	D3 «Менеджмент» ОР «Бакалавр»
12.	E2 «Екологія» ОР «Бакалавр»

Визначальним критерієм діяльності університету і його окремих навчальних підрозділів в системі управління якістю вищої освіти є успішність та якість знань здобувачів. За підсумками екзаменаційних сесій 2025 року показники абсолютної успішності та якості знань студентів є достатньо високими і відповідають ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

Простежується стійка динаміка до збільшення кількості відмінників та зменшення числа студентів, які мали академічну заборгованість за результатами сесії (рис. 1.1).

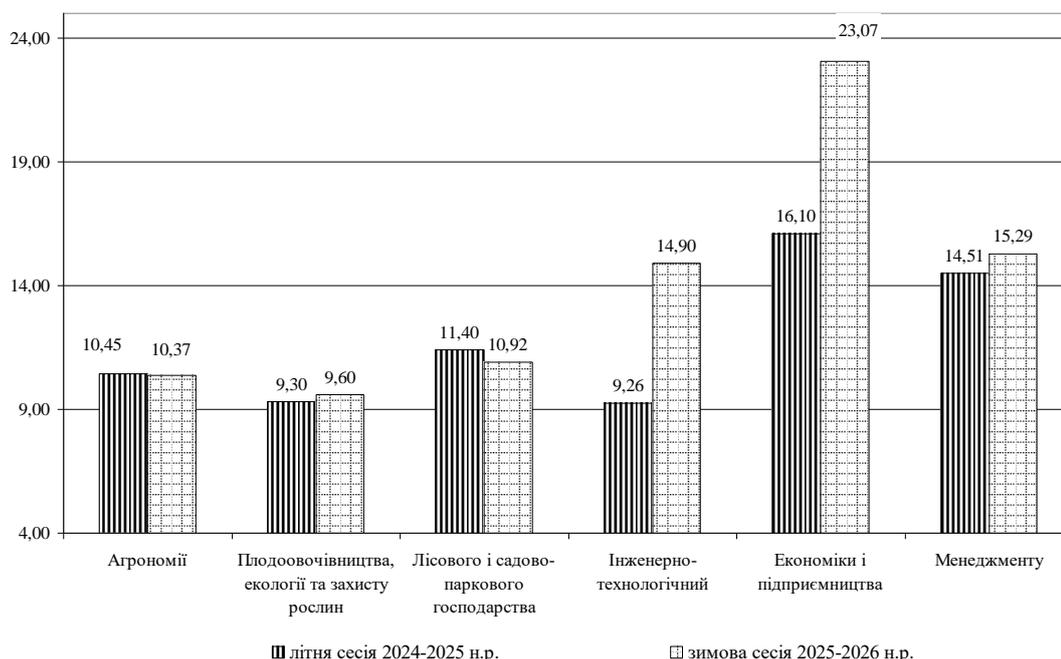


Рис. 1.1. Питома вага відмінників серед здобувачів денної форми навчання

Загалом по університету найвища питома вага відмінників серед здобувачів денної форми навчання спостерігається на факультетах економіки і підприємництва та менеджменту. Найбільше зростання частки відмінників зафіксовано на факультетах економіки і підприємництва (+6,97 п.п.) та інженерно-технологічному (+5,64 п.п.).

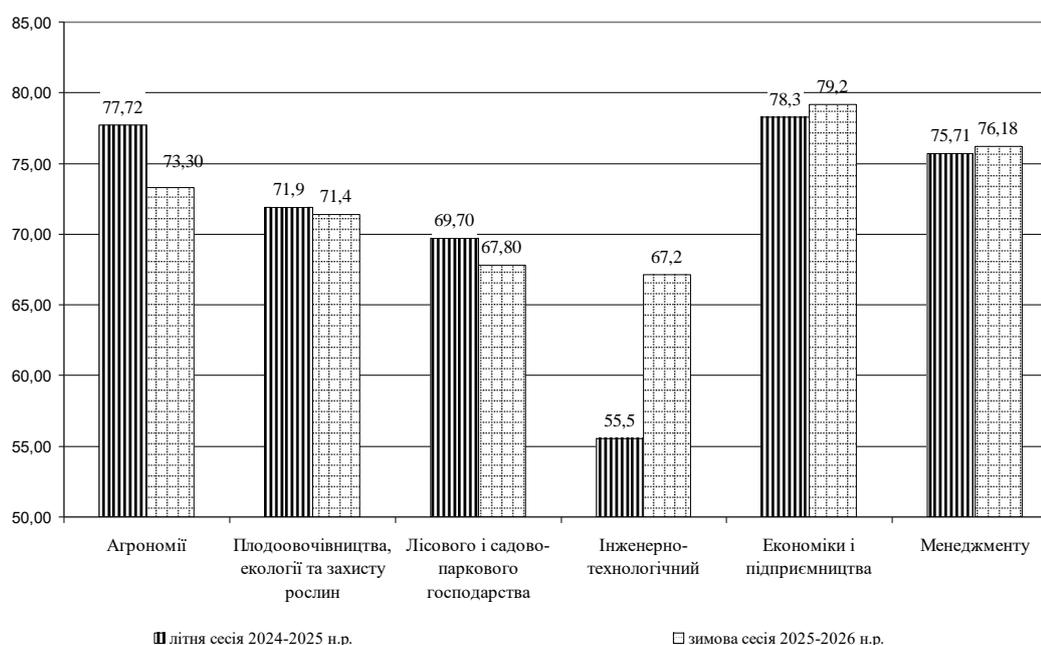


Рис. 1.2. Якість знань здобувачів вищої освіти денної форми навчання, %

Аналіз результатів літньої екзаменаційної сесії 2024–2025 н.р. та зимової екзаменаційної сесії 2025–2026 н.р. показує, що середній показник якості знань студентів по університету утримується на достатньому рівні й становить відповідно 71,48 % і 72,51 %. Серед факультетів вище середньої була якість знань здобувачів факультетів економіки і підприємництва (78,3 % та 79,2 %), менеджменту (75,71 % та 76,18 %) та агрономії (77,72 % та 73,30%) (рис. 1.2).

Якщо порівняти із середнім показником абсолютної успішності по університету, що складає 96,39 % у літній сесії та 96,72 % у зимовій сесії, то вища абсолютна успішність спостерігається у здобувачів вищої освіти факультетів економіки і підприємництва (99,7 % та 99,9 %), менеджменту (99,06 % та 99,19 %), лісового і садово-паркового господарства (97,40 % та 97,90 %) та інженерно-технологічного (відповідно 96,0 % та 97,3 %) (рис. 1.3).

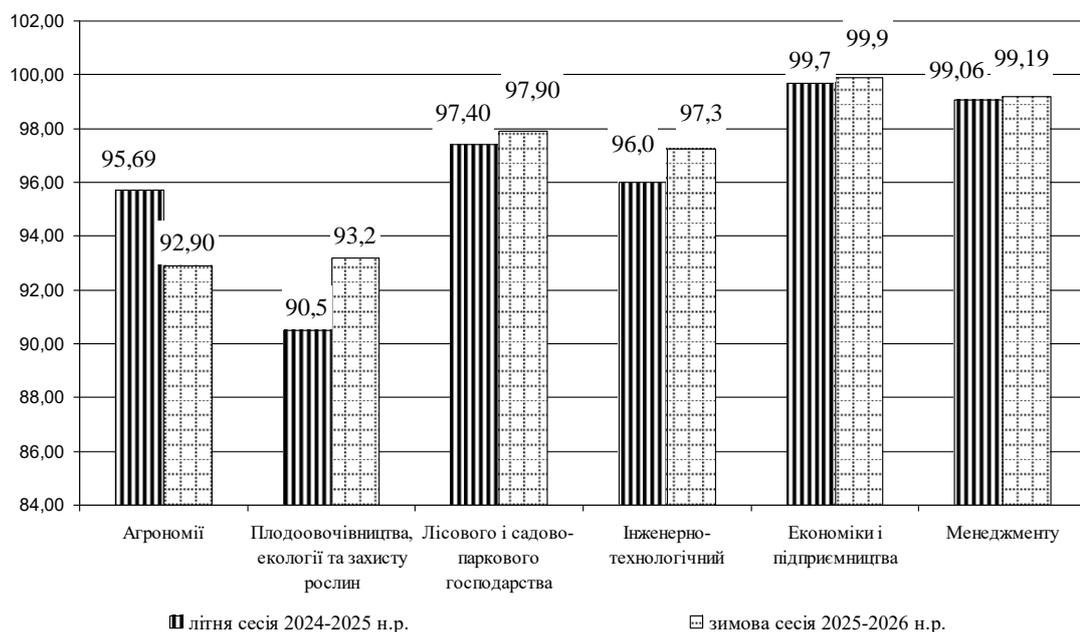


Рис. 1.3. Абсолютна успішність здобувачів вищої освіти денної форми навчання, %

Загалом по університету простежується незначне коливання середнього балу успішності здобувачів вищої освіти денної форми навчання (на 0,02 бали, або із 3,89 у літній сесії до 3,91 у зимовій сесії). Зростання цього показника спостерігається на інженерно-технологічному факультеті (0,21 бала), економіки і підприємництва (0,05 бала), лісового і садово-паркового господарства (0,04) та менеджменту (0,03), тоді як по факультетах агрономії і плодовоовочівництва, екології та захисту рослин відбулося зниження середнього балу успішності на 0,09 бали по кожному (рис. 1.4).

З метою аналізу якості підготовки здобувачів вищої освіти в університеті щорічно проводяться контрольні заміри знань. Пакет завдань для проведення замірів залишкових знань студентів є частиною методичного забезпечення дисципліни і його якість також впливає на рівень підготовки фахівців. У 2025 році продовжено практику оцінювання залишкових знань студентів у дистанційному форматі з використанням платформи Moodle. Це дозволило оптимізувати і прискорити процес.

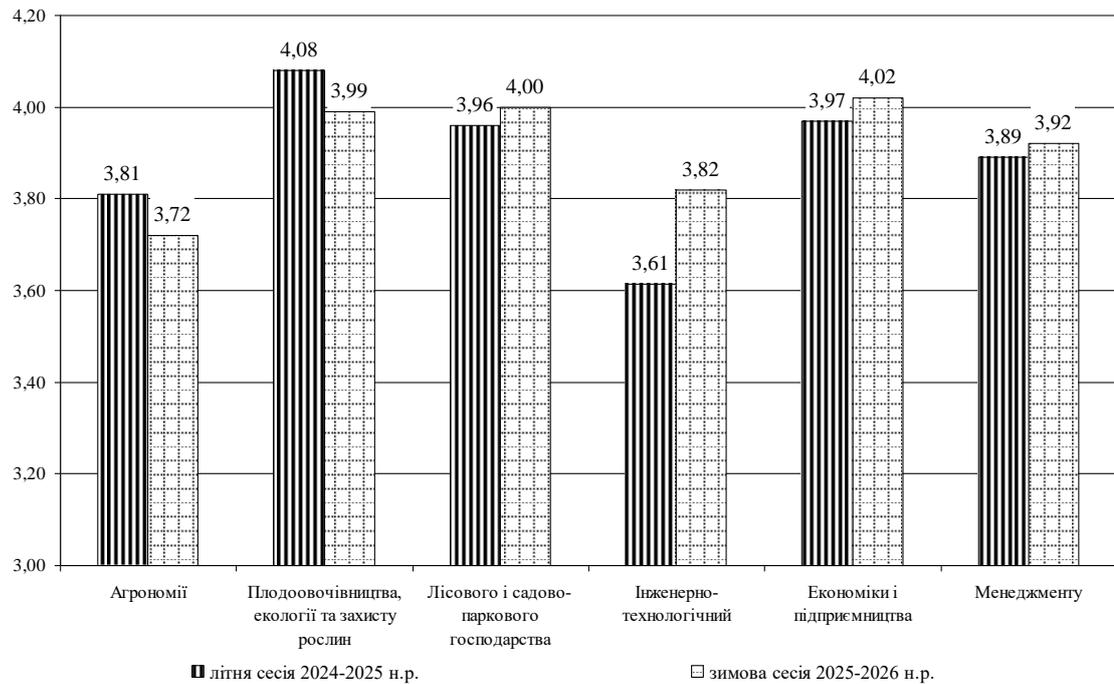


Рис. 1.4. Середній бал успішності здобувачів вищої освіти денної форми навчання

Відповідно до Положення про запобігання академічному плагіату в УНУ та з метою підвищення якості освітнього процесу і забезпечення дотримання принципів академічної доброчесності кваліфікаційні (дипломні) роботи (проекти) здобувачів вищої освіти усіх форм навчання підлягають обов'язковій перевірці на наявність академічного плагіату. За звітний період було перевірено 642 кваліфікаційних (дипломних) роботи (проекти) по 22 спеціальностях за освітнім рівнем «Магістр» та 376 кваліфікаційних дипломних робіт по 12 спеціальностях за освітнім рівнем «Бакалавр».

З метою аналізу й удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти було проведено чергове щорічне опитування здобувачів та усіх категорій стейкхолдерів: роботодавці, випускники, науково-педагогічні працівники, абітурієнти та їх батьки. До анкет були включені питання, що висвітлюють проблематику якості забезпечення освітньої діяльності, якості освіти і безпечності освітнього середовища в університеті. Результати опитування дозволяють проаналізувати рівень задоволеності здобувачів освітніми послугами, відповідність форм і методів навчання та викладання студентоцентрованому підходу та принципам академічної свободи, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії, тощо. Зокрема, серед 1084 учасників анкетування – студенти денної форми навчання, які навчаються за такими рівнями вищої освіти, як бакалавр – 876 здобувачів (80,8%), магістр – 187 (17,3%), доктор філософії – 21 здобувач (1,9%) на запитання «Як Ви оцінюєте рівень якості надання освітніх послуг Уманським національним університетом?» 66,5% респондентів зазначили, що високо, 29,2% – достатньо, 4,3% – задовільно, 0,0% – незадовільно (рис. 1.5).

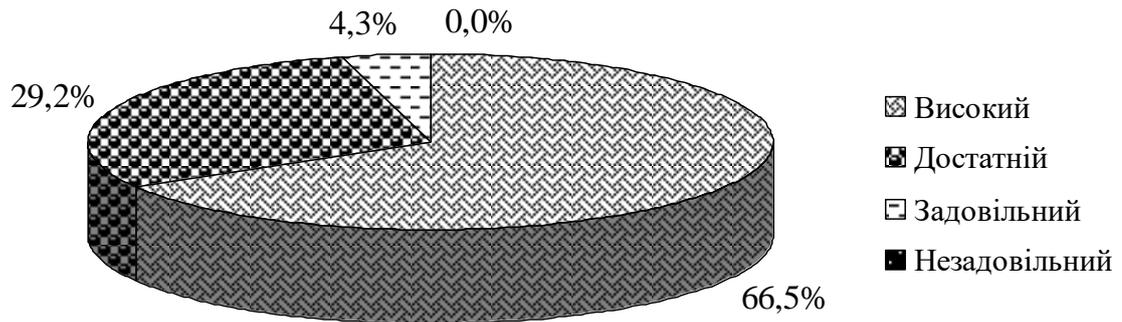


Рис. 1.5. Оцінка рівня якості надання освітніх послуг здобувачам вищої освіти університету (за результатами анкетування), %

Здобувачі вищої освіти під час анкетування засвідчили, що цілком задоволені якістю викладання та системою оцінювання, формами і методами навчання та викладання дисциплін за обраною спеціальністю (85,1%), або частково задоволені – 14,4% (рис. 1.6).

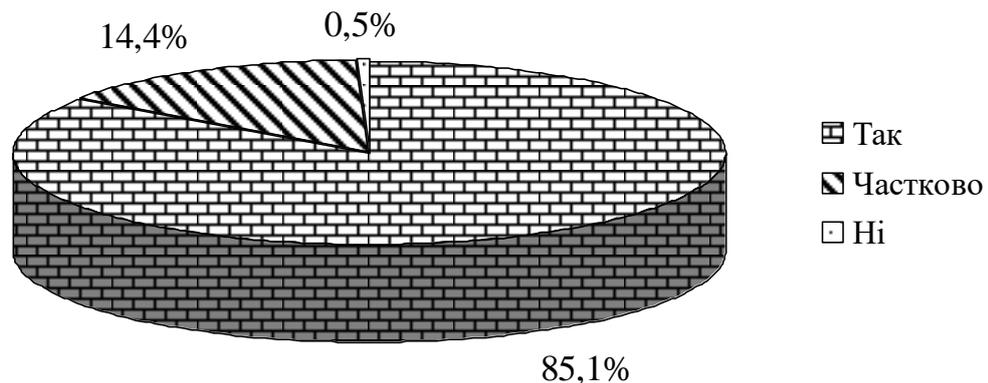


Рис. 1.6. Оцінка рівня задоволеності формами і методами навчання та викладання за обраною спеціальністю (за результатами анкетування), %

За результатами анкетування роботодавців чітко простежується тенденція відкритості та прагнення підприємців до співпраці з УНУ як надійним і високопрофесійним закладом вищої освіти з підготовки фахівців. Стейкхолдери розуміють об'єктивну необхідність співпраці для розробки спільних проектів із розвитку й адаптації випускників, а отже працівників до викликів сьогодення.

Результати опитування роботодавців засвідчили, що на 93,0% підприємств, чиї представники брали участь в опитуванні, працюють, або у різні часи працювали випускники УНУ; 73,3% підприємств приймали студентів університету для проходження виробничої практики; всі здобувачі

освіти УНУ, на думку роботодавців, мають високий фаховий рівень і володіють достатніми загальними і професійними компетентностями. 97,7% підприємств співпрацюють з університетом задля комплектування кадрів та удосконалення освітніх програм підготовки фахівців; 58,1% із них мають укладені договори про практику і 58,1% зацікавлені у працевлаштуванні випускників, 2,6% співпрацюють з університетом за моделлю дуальної освіти.

На запитання анкети «Наскільки Ви задоволені рівнем фахової підготовки випускників УНУ, які працюють на Вашому підприємстві?» 80,2% роботодавців високо оцінили фахові та загальні компетентності наших випускників, 18,6% – достатньо, 1,2% – задовільно (рис. 1.7).

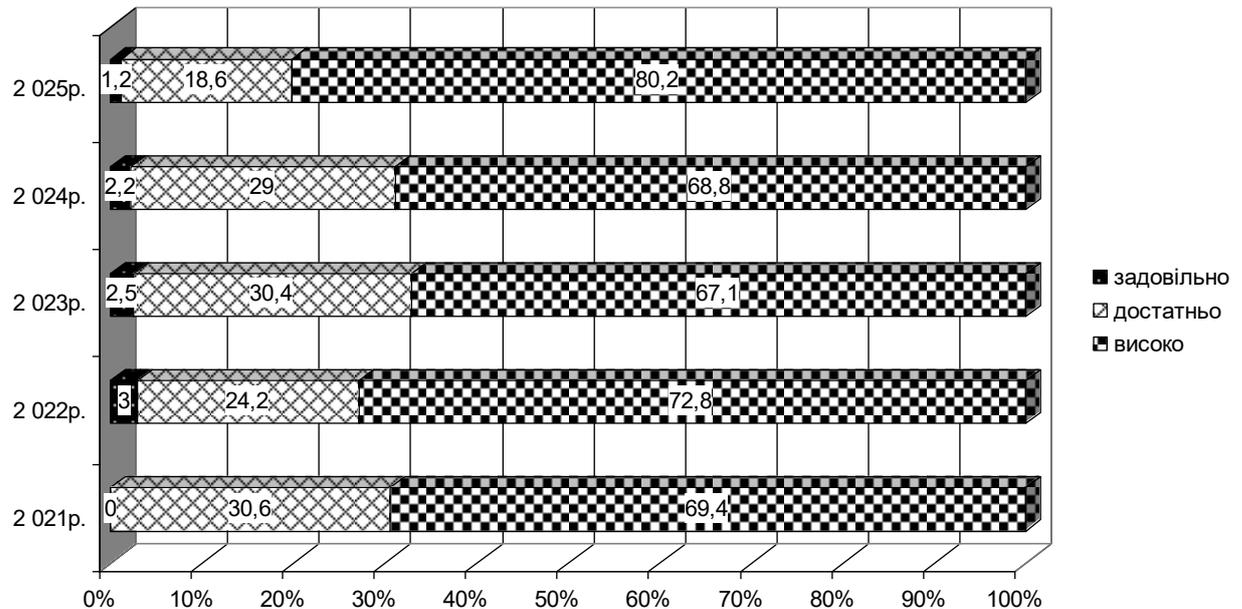


Рис. 1.7. Динаміка оцінювання роботодавцями рівня фахової підготовки випускників УНУ (за результатами анкетування), %

На даний час 84,9% опитаних роботодавців співпрацюють з університетом у напрямку вдосконалення освітніх програм підготовки фахівців різних освітніх рівнів. Зокрема 61,6% – надають пропозиції під час розроблення та оновлення освітніх програм, 58,1% – організовують практику, стажування, 41,9% – залучені в якості спеціалістів-практиків до проведення гостьових лекцій і практичних занять, 30,2% – входять до складу робочих груп, відповідальних за формування освітніх програм різних спеціальностей.

Отже, Уманський національний університет, прагнучи до удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти, активно розвиває освітнє середовище, коригує освітні програми з урахуванням вимог ринку та роботодавців, запроваджує інноваційні підходи до навчання і викладання, співпрацює зі стейкхолдерами і позиціонує себе як надійний та високопрофесійний заклад вищої освіти із сталими традиціями якості освітньої діяльності та підготовки здобувачів освіти.

Практична підготовка

Виробнича практика є невід’ємною частиною навчального процесу, яка необхідна для практичного застосування теоретичних знань отриманих студентами. Згідно програм підготовки фахівців із вищою освітою між університетом та підприємствами і організаціями в 2025 році укладено угоди, на підставі яких студенти мають можливість пройти виробничу практику. Всі студенти до початку практики отримують консультації, методичні вказівки щодо проходження практики та мають можливість попередньо ознайомитися із місцями можливих баз практики.

Загальну організацію практики та контроль за її проведенням в університеті здійснює керівник виробничої практики університету. Навчально-методичне керівництво та виконання програми практики забезпечують випускові кафедри. До керівництва практикою залучаються досвідчені науково-педагогічні працівники.

Багато років університет плідно співпрацює та підтримує дружні стосунки, які склалися за ці роки, з підприємствами та організаціями різних областей України. Від університету завжди є звернення до керівників нових підприємств приймати студентів на практику.

У 2025 році укладено договори з підприємствами: ЗАТ «Зернопродукт МХП», АФ «Білозерський», ТОВ СП «Нібулон», ПрАТ «Білоцерківський консервний завод», НДП «Софіївка» НАН України, ПАТ «Монфарм», ТОВ «Мошурівський консервний завод», ДП «Уманське ЛГ», ТОВ «Аграрій-СВПП». Також студенти проходять практику у фермерських господарствах таких як ФГ «Ярослав», ФГ «Златодар», ФГ «Урожай», ФГ «Неофіти», СФГ «Лисакове», СФГ «Хлібороб» та інші.

Як і в попередні роки, зі сторони університету постійно запрошуються керівники підприємств для проведення індивідуальних та групових зустрічей із студентами.

З метою підготовки висококваліфікованих фахівців в університеті широко застосовуються різноманітні форми та види практичної підготовки, які допомагають студентам стати конкурентоспроможними на ринку праці.

Активна робота, що проводилася в університеті з удосконалення практичної підготовки студентів, в умовах наближених до виробничих, дозволила повністю та якісно реалізувати розроблені наскрізні програми практичної підготовки здобувачів вищої освіти.

Так, у 2025 році виробничу практику проходили студенти денної і заочної форми навчання – загалом 2252 студенти. В таблиці 1.25 наведено статистику проходження виробничої практики здобувачами вищої освіти у 2025 році в розрізі регіонів.

За наведеними даними студенти денної форми навчання ОР «Молодший бакалавр» пройшло практику у кількості 39 осіб, ОР «Бакалавр» – 1079 осіб, ОР «Магістр» – 666 особи. Студенти заочної форми навчання ОР «Бакалавр» – 345 осіб, ОР «Магістр» – 123 особи. Найбільша кількість студентів проходила виробничу практику у підприємствах, організаціях і установах Черкаської

області – 1701 особи, або 75,5%, у Кіровоградській області 106 осіб, або 4,7%, у Вінницькій області 165 особи, або 7,3% за всіма освітніми рівнями.

Таблиця 1.25

**Проходження виробничої практики здобувачами вищої освіти у
2025 році в розрізі регіонів**

Регіони		За освітніми (освітньо-кваліфікаційними) рівнями					Всього
		Молодший бакалавр	Бакалавр		Магістр		
			ДФН	ДФН	ЗФН	ДФН	
Київська область	осіб	0	42	13	27	6	88
	%	0	3,9	3,8	4,1	4,9	3,9
Вінницька область	осіб	0	99	14	46	6	165
	%	0	9,2	4,1	6,9	4,9	7,3
Кіровоградська область	осіб	3	68	6	27	2	106
	%	8	6,3	1,7	4,1	1,6	4,7
Одеська область	осіб	1	31	10	14	4	60
	%	2	2,9	2,9	2,1	3,2	2,7
Черкаська область	осіб	34	745	293	530	99	1701
	%	87	69,0	84,9	79,5	80,5	75,5
Інші	осіб	1	94	9	22	6	132
	%	2	8,7	2,6	3,3	4,9	5,9
Всього	осіб	39	1079	345	666	123	2252

Для кожного студента отриманий досвід під час проходження виробничої практики – це важливий етап у зростанні професійно-трудової кар’єри майбутніх фахівців. Тому, особлива увага приділяється практичній підготовці студентів та налагодженню зв’язків з роботодавцями, укладанню з ними довготермінових угод на проведення практики та договорів про співпрацю.

Наразі труднощі в організації проведення виробничої практики створює запровадження воєнного стану в країні.

За даними останніх років достатньо велика кількість студентів проходить практику за разовими листами-запрошеннями. Через це університет не завжди має можливість отримати достовірну інформацію щодо якості та повноти організаційно-методичного забезпечення бази практики.

2. ПІДГОТОВКА ТА ПЕРЕПІДГОТОВКА НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ

Підготовка та перепідготовка науково-педагогічних працівників є одним із ключових напрямів забезпечення якості освітньої діяльності Уманського національного університету. Системна робота в цьому напрямі спрямована на формування висококваліфікованого кадрового потенціалу, здатного ефективно реалізовувати сучасні освітні стандарти, упроваджувати інноваційні технології навчання та наукові підходи, а також відповідати потребам розвитку національної освіти і науки.

У 2025 році освітній процес в університеті забезпечували 289 викладачів, зокрема 6 зовнішніх сумісників. Частка науково-педагогічних працівників, які мають наукові ступені та вчені звання, становила 87,2 %. З них 24,9 % – доктори наук, 62,3 % – кандидати наук; вчене звання професора мають 18,3 % працівників, доцента – 59,9 %, без наукового ступеня – 12,8 %.

У 2025 році якісні показники кадрового забезпечення факультетів залишалися достатньо високими: факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин – 89,8 %, інженерно-технологічний факультет – 88,9 %, факультет економіки і підприємництва – 86,8 %, факультет менеджменту – 86,4 %, факультет агрономії – 81,8 %, факультет лісового і садово-паркового господарства – 78,4 % (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

Характеристика кадрового забезпечення навчального процесу на факультетах у 2025 р.

Показники	Одиниці мивіру	АУП	Плодоовочівництва, екології та захисту	Агрономії	Економіки і підприємництва	Менеджменту	Інженерно-технологічний	Лісового і садово-паркового	Всього
Доктори наук	осіб	7	16	9	16	6	8	9	72
Професори	осіб	7	8	5	17	5	5	5	53
Кандидати наук	осіб	3	28	27	45	33	24	20	180
Доценти	осіб	3	27	25	40	32	26	20	173
Загальна кількість науково-педагогічних працівників з науковими ступенями, вченими званнями	осіб	10	44	36	61	39	32	29	252
	%	100,0	91,7	87,8	91,0	84,8	82,1	78,4	87,2
Кількість викладачів без наукових ступенів, вчених звань	осіб	0	4	5	6	7	7	8	37
Загальна кількість науково-педагогічних працівників	осіб	10	48	41	67	46	39	37	289

Вікова структура кадрового складу університету у 2025 році характеризувалася таким чином: частка працівників віком до 35 років становила 5,8 % від загальної кількості, віком від 36 до 50 років — 63,0 %, від 51 до 60 років — 16,3 %, старших за 60 років — 14,9 %. Найбільша частка кандидатів наук і доцентів припадала на вікову категорію 36–50 років — 42,9 % та 42,6 % відповідно. Найвища частка професорів також зафіксована у цій віковій групі — 8,0 %.

Підготовка науково-педагогічних кадрів в університеті здійснюється через докторантуру, аспірантуру та самостійну підготовку дисертаційних робіт здобувачами.

Станом на кінець 2025 року в університеті навчалося 307 здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти «Доктор філософії», з яких 107 — за кошти державного бюджету. Підготовка аспірантів здійснювалася за 12 освітньо-науковими програмами, з них 9 — акредитовані.

У докторантурі проходили підготовку 2 докторанти, з яких один — за спеціальністю 06.01.05 «Селекція і насінництво», інший — за спеціальністю 06.01.06 «Овочівництво».

Наукове керівництво аспірантами та консультування докторантів забезпечували 129 докторів наук, кандидатів наук і докторів філософії.

У 2025 році в університеті функціонували дві постійні спеціалізовані вчені ради з присудження наукового ступеня доктора наук, утворені відповідно до наказу МОН України № 986 від 8 липня 2025 року строком на три роки, а також 12 разових спеціалізованих вчених рад.

Спеціалізована вчена рада Д 74.844.01 діяла за спеціальностями 06.01.07 «Плодівництво» та 06.01.15 «Первинна обробка продуктів рослинництва» (сільськогосподарські науки). У звітному році в цій раді було захищено 2 дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата сільськогосподарських наук.

Спеціалізована вчена рада Д 74.844.04 функціонувала за спеціальностями 06.01.05 «Селекція і насінництво» та 06.01.06 «Овочівництво» (сільськогосподарські науки). У ній було захищено 3 дисертації на здобуття наукового ступеня доктора сільськогосподарських наук і 1 дисертацію на здобуття ступеня кандидата сільськогосподарських наук.

Для захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії у 2025 році було утворено 12 разових спеціалізованих вчених рад за такими спеціальностями: 051 «Економіка» — 2; 103 «Науки про Землю» — 1; 201 «Агрономія» — 4; 202 «Захист і карантин рослин» — 2; 203 «Садівництво та виноградарство» — 1; 205 «Лісове господарство» — 1; 206 «Садово-паркове господарство» — 1. До складу цих рад, крім штатних працівників університету, входили провідні вчені закладів вищої освіти та наукових установ України — доктори наук, професори, академіки.

Протягом 2025 року здобувачами наукових ступенів в університеті було захищено 3 докторські дисертації та 12 дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Крім того, 44 науково-педагогічні працівники університету працювали у

складі 5 постійно діючих спеціалізованих вчених рад із захисту докторських і кандидатських дисертацій, а також у 32 разових спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Підвищення кваліфікації

Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників є одним із ключових інструментів забезпечення якості освітнього процесу в університеті, оскільки безпосередньо впливає на оновлення змісту освітніх програм, упровадження сучасних методів навчання та відповідність підготовки здобувачів вищої освіти актуальним вимогам ринку праці. Систематичне професійне зростання сприяє дотриманню стандартів вищої освіти, розвитку академічної доброчесності та підвищенню конкурентоспроможності університету в національному й міжнародному освітньому просторі.

Аналіз динаміки підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників УНУ за 2021–2025 роки (табл. 2.2) засвідчує загалом стабільну активність у сфері професійного розвитку.

Таблиця 2.2

Динаміка підвищення кваліфікації науково-педагогічними працівниками впродовж 2021–2025 рр.

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2025 р.	Відхилення 2025 р. від 2021 р.	Відхилення 2025 р. від 2024 р.
Чисельність НПП, які підвищували кваліфікацію, осіб*	128	128	136	147	124	-4	-23
Із них в Україні	100	86	69	86	110	10	24
за кордоном	28	42	67	61	37	9	-24
Отримано НПП документів про підвищення кваліфікації, стажування, атестацію, навчання (сертифікатів, свідоцтв, тощо), всього	173	166	207	259	227	54	-32
Із них в Україні	143	120	121	174	183	40	9
за кордоном	30	46	86	85	44	14	-41

* – окремі НПП підвищували кваліфікацію і в Україні, і за кордоном

У 2025 році підвищення кваліфікації пройшли 124 особи, що дещо менше порівняно з попереднім роком, однак структура цієї діяльності зазнала якісних змін. Зокрема, спостерігається зростання кількості науково-педагогічних працівників, які проходили підвищення кваліфікації в Україні: у 2025 році – 110 осіб проти 100 у 2021 році, що свідчить про активізацію

національних форм професійного розвитку. Водночас участь у закордонних програмах після пікового зростання у 2023–2024 роках дещо скоротилася, що об'єктивно зумовлено умовами воєнного стану.

Позитивною тенденцією є зростання загальної кількості отриманих документів про підвищення кваліфікації у 2025 році порівняно з 2021 роком (227 проти 173), що підтверджує результативність діяльності університету щодо стимулювання безперервного професійного розвитку науково-педагогічних працівників. У сукупності наведені дані свідчать, що підвищення кваліфікації залишається вагомим чинником забезпечення якості освітнього процесу та важливим елементом внутрішньої системи забезпечення якості освіти в Уманському національному університеті.

3. НАУКОВА ТА НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА ДІЯЛЬНОСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ

Наукові заходи, видавнича та винахідницька діяльність

Наукова та інноваційна діяльність в Уманському національному університеті здійснюється відповідно до «Програми наукових досліджень університету на 2021–2025 рр.» (zareєстрованої в Державному центрі науково-технічної і економічної інформації), а також у відповідності до Конституції України, законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», «Про інноваційну діяльність», наказів та інструктивних листів Міністерства освіти і науки України, Статуту університету та рішень Вченої ради.

Виконання основних завдань наукової та інноваційної діяльності в університеті реалізовувалось через:

- проведення фундаментальних і прикладних наукових досліджень, спрямованих на вирішення проблем і завдань, визначених пріоритетними для України;
- активізацію наукової діяльності кафедр як головних наукових структурних підрозділів університету;
- запровадження та дотримання європейських стандартів взаємодії університету із суб'єктами господарювання щодо проведення прикладних наукових досліджень та впровадження їх результатів у виробництво;
- організацію актуальної за змістом, різноманітної за формами та сучасної за засобами студентської науково-дослідної діяльності;
- проведення міжнародних і вітчизняних наукових та науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів тощо за участю студентів, магістрантів, аспірантів, докторантів, молодих учених і науковців;
- розвиток наукових шкіл університету та створення програм їх динамічного розвитку за пріоритетними напрямками наукової та інноваційної діяльності;
- розширення міжнародного наукового співробітництва з метою інтеграції університету у міжнародні науково-дослідні структури;
- популяризацію результатів науково-дослідної та інноваційної діяльності, науково-технологічних розробок університету через засоби масової інформації, на нарадах, симпозіумах і конференціях регіонального, загальнодержавного та міжнародного рівнів.

У 2025 році університет брав участь у виконанні спільних наукових програм із НААН України, зокрема, ПНД НААН 1 «Раціональне використання і стале управління ґрунтовими ресурсами, збереження родючості та здоров'я ґрунтів, захист їх від деградації» («Ґрунтові ресурси України: інформаційне забезпечення, раціональне використання, менеджмент, технології») на 2021–2025 рр. при Національному науковому центрі «Інститут ґрунтознавства та

агрохімії ім. О. Н. Соколовського» за завданням 01.03.02.01.Ф «Удосконалити теоретичне підґрунтя інформаційно-методичного забезпечення сталого управління азотним, фосфорним і калійним живленням сільськогосподарських культур» за темами:

1. Розробка системи удобрення сої на чорноземі опідзоленому (керівник – Г.М. Господаренко);
2. Визначення агрохімічної ефективності супутніх продуктів виробництва біогазу (керівник Г.М. – Господаренко);
3. Удосконалення системи удобрення пшениці озимої в умовах Правобережного Лісостепу (керівник Г.М. – Господаренко).

У 2025 році наукові дослідження фінансувалися за рахунок державного бюджету на суму 265,10 тис. грн та за рахунок господарської тематики на замовлення підприємств і організацій різних форм власності на суму 1 213,50 тис. грн (табл. 3.1). Загальна сума фінансування наукових досліджень і розробок склала 1 478,60 тис. грн.

Таблиця 3.1

Тематика наукових досліджень і її фінансування у 2025 р.

№ з/п	Тематика досліджень	Керівник	Сума, тис. грн.	Джерело фінансування
1	2	3	4	5
<i>Науковий напрям «Аграрно-ветеринарний»</i>				
1.	Унікальна дослідницька агроєкосистема яблуневого саду Уманського НУС	доцент Григорій КОВАЛЕНКО	265,10	Міністерство освіти і науки України
2.	Дослідження продуктивності посівів зернобобових в умовах УНУ	доцент Віталій КРАВЧЕНКО	75,00	ФОП Крикун К.А.
3.	Дослідження насінневої продуктивності проса посівного залежно від особливостей збору врожаю в Правобережному Лісостепу України			
4.	Обґрунтування екологічного оптимуму та ризиків вирощування представників роду <i>Corylus L.</i> в умовах ТОВ «Агропромислова компанія «ЕЛІТ ПРОДУКТ»	професор Олександр БАЛАБАК	56,00	ТОВ «Агропромислова компанія «ЕЛІТ ПРОДУКТ»
5.	Дослідження біометричних показників росту й розвитку насаджень яблуні різного сортового складу	викладач Олександр ФОМЕНКО	49,00	ТОВ «Виробничо-комерційна фірма «ОКТАН»
6.	Оцінка агрохімічного стану ґрунтів ТОВ «УКРАГРОВРОЖАЙ» Олександрійського району Кіровоградської області	доцент Олена ЧЕРНО	48,00	ТОВ «УКРАГРОВРОЖАЙ»
7.	Наукове обґрунтування систем удобрення у ФГ ЛАБУНЦЯ Ю.І.	професор Роман ЯКОВЕНКО	40,00	ФГ ЛАБУНЦЯ Ю.І.

1	2	3	4	5
8.	Геодезичні дослідження земельної ділянки з метою реконструкції плодового саду в с. Громи Уманського району Черкаської обл.	доцент Михайло ШЕМЯКІН	40,00	ТОВ «Антоновка і К»
9.	Вивчення селекційних форм пшениці м'якої озимої в умовах ФГ «Кримяне»	професор Людмила РЯБОВОЛ	38,00	ФГ «Кримяне»
10.	Розробка плану закладання декоративного розсадника в умовах ТОВ «АГРОФІРМА ТЕКУЧА»	доцент Михайло ОСІПОВ	36,00	ТОВ «АГРОФІРМА ТЕКУЧА»
11.	Дослідження продуктивності гібридів помідора за застосування біопрепаратів	професор Наталія ЯЦЕНКО	32,00	ФГ Коваля В.П.
12.	Ефективність застосування препаратів компанії ТОВ «УНІФЕРІКС» на посівах кукурудзи в умовах Лісостепу України	старший викладач Володимир СКОРИК	30,00	ТОВ «УНІФЕРІКС»
13.	Дослідження ефективності обробки насіння і рослин пшениці озимої препаратами Вітазім та біоЕксперт в умовах Лісостепу України	старший викладач Анна ЛОЗІНСЬКА	30,00	ТОВ «Агро Експерт Інтернешнл»
14.	Наукове обґрунтування методів культивування та використання медичних і та ароматичних рослин для створення інноваційних дієтичних добавок	доцент Наталія ПОЛТОРЕЦЬКА	30,00	ТОВ «АКТІЛАЙФ НУТРІШ»
15.	Розробка рекомендацій з підвищення ефективності використання деревини для виготовлення піддонів	доцент Валентина МАМЧУР	28,00	ФОП Липа Б.М.
16.	Розробка рекомендацій з реконструкції насаджень на території, що зазнала антропогенного впливу в межах природозаповідного фонду НПП «Кармелюкове Поділля»	доцент Сергій КОВАЛЬ	5,00	НПП «Кармелюкове Поділля»
<i>РАЗОМ за науковим напрямом</i>			802,10	
<i>Науковий напрям «Інженерно-технологічний»</i>				
17.	Удосконалення технології виготовлення зерноборошняних виробів нових рецептур	доцент Катерина КОСТЕЦЬКА	83,00	ТОВ «Умань Хліб Груп»
18.	Дослідження електрофізичних методів очищення рицинової олії	професор Володимир ДІДУР	60,00	ТОВ «Імарті Органік»
19.	Дослідження умов формування високоякісного насіння ріпаку ярого	доцент Андрій БЕРЕЗОВСЬКИЙ	28,00	ФГ «Зозуля»
<i>РАЗОМ за науковим напрямом</i>			171,00	
<i>Науковий напрям «Суспільний»</i>				

1	2	3	4	5
20.	Розробка рекомендацій з підвищення конкурентоспроможності ПП «Центр-Монтаж-Енерго»	доцент Оксана ТУПЧІЙ	50,00	ТОВ «Центр-Монтаж-Енерго»
21.	Стратегія формування позитивного іміджу підприємства на прикладі ФГ «Агрофірма «Базис»	професор Оксана ПЕНЬКОВА	48,40	ФГ «Агрофірма Базис»
22.	Розробка науково-обґрунтованої моделі розвитку зеленого туризму в умовах фермерського господарства «Новосулківське»	доцент Любов КОВАЛЕНКО	48,00	ФГ «Новосулківське»
23.	Розробка рекомендацій щодо вдосконалення механізму фінансового забезпечення ПСП «Синюха» Голованівського району Кіровоградської області	професор Олена ПРОКОПЧУК	45,00	ПСП «Синюха» Голованівського району Кіровоградської області
24.	Розробка рекомендацій щодо організації обліку і звітності оренди земельних ділянок та розрахунків з орендодавцями ФОП Хиляка О.А.	доцент Наталія ОЛЯДНІЧУК	42,00	ФОП Хилюк О.А.
25.	Наукове обґрунтування мінімізації ризиків виробництва продукції рослинництва у ПСП «Перемога»	доцент Алла РЕВУЦЬКА	40,10	ПСП «Перемога»
26.	Удосконалення бізнес-стратегії ТОВ «Уманська фруктова компанія»	доцент Марина ГОМЕНЮК	33,00	ТОВ «Уманська фруктова компанія»
27.	Розробка рекомендацій з оптимізації управління земельними ресурсами ТОВ «ДУКРА агро»	доцент Людмила АЛЬОШКІНА	33,00	ТОВ «ДУКРА агро»
28.	Розробка рекомендацій з удосконалення використання робочої нормативно-правової бази в роботі фермерського господарства «Імпульс»	доцент Майя КОСТЮК	32,00	ФГ «ІМПУЛЬС»
29.	Розробка рекомендацій щодо удосконалення антикризового управління ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області	доцент Вікторія ЖМУДЕНКО	30,00	ТОВ «МАЯК-АГРО»
30.	Розробка рекомендацій з оптимізації бухгалтерського обліку в ТОВ «Центр-Монтаж-Енерго» м. Умань Черкаська область	старший викладач Ольга РАТУШНА	30,00	ТОВ «Центр-Монтаж-Енерго»

1	2	3	4	5
31.	Визначення страхових ризиків у виробничому процесі і розробка заходів щодо їх мінімізації у ФГ «Гадз» Чортківського району Тернопільської області	доцент Наталія БОНДАРЕНКО	25,00	ФГ «Гадз» Чортківського району Тернопільської області
32.	Розробка рекомендацій з проведення семінарів для фахівців ФГ «Музикове»	Доцент Світлана КАРИЧКОВСЬКА	20,00	ФГ «Музикове»
33.	Розробка рекомендацій з проведення семінарів для фахівців ТОВ «ТЕРРА АГРО ГРУП 2025»	доцент Наталія КОМІСАРЕНКО	18,00	ТОВ «ТЕРРА АГРО ГРУП 2025»
34.	Розробка рекомендацій з розвитку координаційних здібностей в процесі проведення тренувальних занять	доцент Юрій МОРОЗ	11,00	ФОП Столяров М.Ю.
<i>РАЗОМ за науковим напрямом</i>			505,50	
<i>РАЗОМ за усіма напрямками</i>			1478,60	

Наукові заходи, видавнича та винахідницька діяльність

В університеті апробація результатів наукових досліджень здійснюється через участь науково-педагогічних і наукових працівників, аспірантів та докторантів у наукових заходах різного рівня, а також через видавничу та винахідницьку діяльність.

Упродовж звітного року в університеті проведено 41 науковий захід (табл. 3.2), зокрема: 8 міжнародних наукових конференцій, 24 всеукраїнські наукові конференції, 10 семінарів та студентську наукову конференцію.

Таблиця 3.2

Наукові заходи УНУ у 2025 році

№ з/п	Назва заходу	Дата проведення	Підрозділ університету
1	2	3	4
<i>Міжнародного рівня</i>			
1	Міжнародна інтернет-конференція «Інноваційні зернопродукти та технології»	21 лютого	Кафедра харчових технологій, кафедра агроінженерії
2	Міжнародна науково-практична інтернет конференція «Селекційно-генетична наука і освіта» (Парієві читання)	18-20 березня	Кафедра генетики, селекції рослин та біотехнології
3	II Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми лінгвістики й методики викладання мов у контексті входження України в Європейський простір»	3 квітня	Кафедра української та іноземних мов

1	2	3	4
4	Міжнародна ювілейна науково-практична конференція до 100 річчя з дня народження В.І. Білоуса	24 квітня	Кафедра лісового господарства
5	VIII Міжнародна науково-практична конференція «Філософія саду і садівництва в світовій культурі: джерела та новітні інтерпретації»	14 травня	Кафедра соціально-гуманітарних дисциплін
6	XX Міжнародна науково-практична конференція «Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин»	27 травня	Факультет економіки і підприємництва
7	Міжнародна інтернет-конференції «Наукове забезпечення виробництва конкурентоспроможної сільськогосподарської продукції в умовах формування екологічно-стійких агроландшафтів»	17 червня	Кафедра екології та безпеки життєдіяльності
8	Міжнародна конференція «Актуальні питання сучасної аграрної науки»	20-21 листопада	Кафедра агрохімії і ґрунтознавства
<i>Всеукраїнського рівня</i>			
7	II Всеукраїнська студентська науково-практична Інтернет-конференція «Геодезія та землеустрій: історія розвитку та основні перспективні напрямки»	29 квітня	Кафедра геодезії, картографії і кадастру
8	Всеукраїнська студентська науково-практична інтернет-конференція «Сучасні проблеми та перспективи розвитку інформаційних технологій»	15 квітня	Кафедра інформаційних технологій
9	Всеукраїнська науково-практична конференція «Дослідження у сфері геодезії і землеустрою: теорія та практика»	20-21 травня	Кафедра геодезії, картографії і кадастру
10	Всеукраїнська конференція «Інноваційні технології навчання»	24 квітня	Кафедра математики і фізики
11	Всеукраїнська конференція «Рубіновські читання»	14 травня	Кафедра загального землеробства
12	Науково-практична Інтернет-конференція «Садово-паркове господарство: історія, сучасність та перспективи розвитку»	12 червня	Кафедра садово-паркового господарства
13	Всеукраїнська конференція «Значущість спорту для здоров'я людини»	5 червня	Кафедра фізичного виховання та психолого-педагогічних дисциплін
14	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Розвиток фінансово-кредитних систем: виклики сьогодення»	24 червня	Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

1	2	3	4
15	Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні проблеми агрономії» (Зінченкові читання)	6 червня	Кафедра рослинництва
16	Всеукраїнська наукова Інтернет-конференції «Сучасні проблеми біології в умовах змін клімату»	27 червня	Кафедра біології
17	Науково-практична, демонстраційна конференція Crops Agrotech	12 вересня	Кафедра рослинництва
18	Всеукраїнська конференція «Сталий розвиток економіки: тренди та перспективи»	17 жовтня	Кафедра економіки
19	Всеукраїнська конференція «Інноваційні технології та підвищення ефективності виробництва харчових продуктів»	20 жовтня	Кафедра харчових технологій
20	Всеукраїнська науково-практична конференція з бухгалтерського обліку (ВНПК-2025)	16-17 жовтня	Кафедра обліку і оподаткування
21	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи»	23 жовтня	Факультет менеджменту
22	Всеукраїнська науково-практична конференція «Становлення та розвиток маркетингу в Україні: від теорії до практики»	27 жовтня	Кафедра маркетингу
23	Всеукраїнська науково-практична конференція «Перспективи розвитку лісового господарства»	30 жовтня	Кафедра лісового господарства
24	Всеукраїнська інтернет конференція «Генетика і селекція в сучасному агрокомплексі»	30-31 жовтня	Кафедра генетики, селекції рослин та біотехнології
25	Всеукраїнська конференція «Стратегічні перспективи туристичної та готельно-ресторанної індустрії в Україні: теорія, практика та інновації розвитку»	30-31 жовтня	Кафедра туризму та готельно-ресторанної справи
26	Всеукраїнська наукова конференція «Актуальні питання сучасної економіки»	13 листопада	Кафедра фінансів, банківської справи та страхування
27	Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні питання захисту рослин в Україні»	28 листопада	Кафедра захисту і карантину рослин
28	Наукова конференція «Дослідження у сфері геодезії і землеустрою: теорія і практика»	12 листопада	Кафедра захисту і карантину рослин
29	ІХ Всеукраїнська наукова інтернет-конференція «Інновації в садівництві»	20 листопада	Кафедра садово-паркового господарства

1	2	3	4
30	Науково-практична Інтернет конференція: «Сучасний стан та перспективи розвитку лісового і садово-паркового господарства»	5 грудня	Кафедра агрохімії і ґрунтознавства
31	Студентська наукова конференція, приурочена 125-річчю від дня народження видатного вченого і педагога у галузі землеробства, професора Симона Самійловича Рубіна	24 квітня	Відповідальна за наукову роботу студентів університету
<i>Семінари, круглі столи, наради й ін.</i>			
32	Семінар «Особливості вирощування декоративних рослин»	26 березня	Кафедра садово-паркового господарства
33	Семінар «Траєкторія твоєї кар'єри» (доповідач: директор Уманської філії Черкаського обласного центру зайнятості Артем САВЕНКО)	3 квітня	Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
34	Семінар «Проектування об'єктів озеленення»	23 квітня	Кафедра садово-паркового господарства
35	Науково-дискусійний семінар «Поглиблена і всеохоплююча зона вільної торгівлі Україна-ЄС: вплив на вітчизняне агропродовольче виробництво»	24 квітня	Кафедра економіки
36	Семінар з охорони праці	21 квітня	Кафедра прикладної інженерії та охорони праці
37	Науково-практичний семінар «Актуальні проблеми сучасного землеробства»	28 травня	Кафедра загального землеробства
38	Семінар «Розвиток підприємництва – основа відновлення України»	18 вересня	Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
39	Семінар «Підбір декоративних рослин для створення садово-паркових об'єктів»	22 жовтня	Кафедра садово-паркового господарства
40	Науково-дослідний семінар «Сучасний земельний кадастр як система заходів регулювання земельних відносин»	14 жовтня	Кафедра геодезії, картографії і кадастру
41	Семінар «Збалансоване використання та відтворення родючості ґрунтів»	5 грудня	Кафедра агрохімії і ґрунтознавства

За результатами наукових досліджень в університеті в 2025 році видано два випуски фахового видання категорії «Б» «Збірник наукових праць Уманського НУ» у двох частинах кожен, два номери фахового видання категорії «Б» «Вісник Уманського НУ», «Збірник студентських наукових праць Уманського НУ» та матеріали 33 наукових конференцій.

У 2025 році науково-педагогічними працівниками університету опубліковано 10 навчальних посібників, підручників, словників, 13 монографій та 17 розділів монографій, що цитуються в наукометричних базах, 39 публікацій у виданнях, що цитуються у наукометричній базі Scopus, та 12 – у WoS (табл. 3.3), 321 статтю у фахових виданнях категорії «Б».

Таблиця 3.3

Публікації науково-педагогічних працівників, наукометричних базах Scopus та WoS, 2025 рік

№	Кафедра	ППП автора	Назва статті
1	2	3	4
<i>SCOPUS</i>			
1.	Екології і безпеки життєдіяльності	Kravtsova, I., Sytnyk, O., Nikolaievskiy, V., Denysyk, B.	Recycling potential of waste from the Zavallivsk graphite deposit for Ukraine's post-war reconstruction. 18th International Scientific Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment Monitoring 2025.
2.	Туризму та готельно-ресторанної справи	Sakovska, O., Kozhukhivska, R., Reznik, N., Naherniuk, D., Tereshchuk, N.	The Role of Innovative Technologies in Improving the Management of Consumer Behavior in the Hotel and Restaurant Business. Lecture Notes in Networks and Systems 2025, 1573 LNNS. P. 229–241.
3.	Харчових технологій	Palamarchuk, I., Mushtruk, M., Piddubny, V., Herasymchuk, O., Tkachenko, H.	Modeling of the qualitative state of oilseeds from soybean seeds by multifactorial analysis of factor areas. Scifood 2025. Vol. 19. P. 61–78.
4.	Туризму та готельно-ресторанної справи	Sakovska, O., Reznik, N., Shpykuliak, O., Revutska, A., Bondarenko, N.	Formulation of Modern Anti-Crisis Strategies in Business Planning for Service Sector Enterprises. Lecture Notes in Networks and Systems 2025, 1573 LNNS, p. 215–228.
5.	Інформаційних технологій	Chernov, S., Titov, S., Chernova, L., Serik, O., Lishchuk, R.	Optimization Mechanisms of Assignment in Project Management. Sist 2025 2025 IEEE 5th International Conference on Smart Information Systems and Technologies Conference Proceedings.
6.	Харчових технологій	Pusik, L., Pusik, V., Bondarenko, V., Novikov, V., Voitsekhivskiy, V.	Determination of the effect of chitosan treatment before storage on the storage of mulberry fruits Eastern European Journal of Enterprise Technologies 2025. P. 28–37.
7.	Харчових технологій	Stadnyk, I., Piddubnyi, V., Kolomiets, O., Radchenko, I., Fabarm, A.	Determining the influence of drum mixer parameters on the change in dough components concentration at the initial mixing stage. Eastern European Journal of Enterprise Technologies 2025. P. 6–15.
8.	Менеджменту	Reznik, N., Lazebnyk, V., Garmash, O., Kravchuk, I., Zimbalevska, Y.	Brand Management in the Era of Social Media. Lecture Notes in Networks and Systems 2025, 1573 LNNS. P. 203–214.

1	2	3	4
9.	Захисту і карантину рослин	Prysiashniuk, O., Kononiuk, N., Cherniak, M., Voievoda, L., Honcharuk, O.	Agroecological aspects of zonal application of fertilizers and pesticides in wheat cultivation in the Forest-Steppe of Ukraine. <i>Ecological Engineering and Environmental Technology</i> 2025. Vol. 26(5). P. 146–162.
10.	Менеджменту	Reznik, N., Havryliuk, Y., Zhmudenko, V., Dluhoborska, L., Smoliy, L.	Artificial Intelligence as a Tool of Organization Management. <i>Studies in Big Data</i> 2025. Vol. 164. P. 313–324.
11.	Харчових технологій	Zamorska, I.L.	Innovative technologies for frozen semi-finished products from apples with reduced energy value. <i>Journal of Chemistry and Technologies</i> 2025. Vol. 33(1). P. 160–167.
12.	Менеджменту	Reznik, N., Havryliuk, Y., Gomeniuk, M., Halahur, Y., Zahorodnia, A.	Management of the Development of Organizational Culture, Leadership and Team Interaction in Conditions of Economic Instability. <i>Studies in Big Data</i> 2025. Vol. 164. P. 337–346.
13.	Овочівництва	Gumeniuk, I., Levishko, A., Sherstoboeva O., Shchetina S., Polunina, O., Bondar, V., Demyanyuk O.	Biological control of phytophages by different strain of <i>Bacillus thuringiensis</i> in apple orchards. <i>Ecological Engineering and Environmental Technology</i> . 2025. Vol. 26(5). P. 1–12.
14.	Агроінженерії	Deviatko, O., Denisenko, M., Kanivets, N., Petrychenko, I., Holovatyuk, A.	Physical and Chemical Processes in the Surface Layers of Metal Materials in Contact with an Oxidizing Environment. <i>Lecture Notes in Mechanical Engineering</i> 2025. P. 410–422.
15.	Овочівництва	Demyanyuk, O., Oliinyk, K., Davydiuk, H., Bondar, V., Shatkovskiy, A.P.	Peculiarities of the biological potential of winter wheat (<i>Triticum aestivum</i>) under cultivation technologies of different intensity in the conditions of climate change. <i>Regulatory Mechanisms in Biosystems</i> 2025. Vol. 33(1).
16.	Менеджменту	Reznik, N., Lazebnyk, V., Pitel, N., Vuichenko, M., Zahorodnia, A.	Logistical Management as an Instrument of Optimization of Flowing Processes of Contemporary Organizations in the Context of European Integration. <i>Studies in Big Data</i> 2025. Vol. 164. P. 355–367.
17.	Менеджменту	Reznik, N., Lazebnyk, V., Shkolnyi, O., Osipov, M., Maliuga, L.	Optimization of Logistic Business Processes in the Context of Enterprise Crisis Management. <i>Studies in Big Data</i> 2025. Vol. 164. P. 325–336.
18.	Інформаційних технологій	Lishchuk, R., Kulakov, P., Kucheruk, V., Neskordieva, A., Skurtol, S.	Computer System for Vehicle Speed Determination. <i>Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies</i> . 2025. P. 355–366.
19.	Інформаційних технологій	Kulakov, P., Kucheruk, V., Neskordieva, T., Kulakova, A., Mankovska, W.	Information System Based on the Internet of Things Technology for the Dairy Farms with Tethered Cows. <i>Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies</i> . 2025. P. 341–353.

1	2	3	4
20.	Менеджменту	Reznik, N., Lazebnyk, V., Osipova, A., Revutska, A., Koroteev, M.	Optimization of Business Planning Through Strategic Risk Management in Large-Scale Transformation Projects. Lecture Notes in Networks and Systems 2025. 1573 LNNS. P. 178–189.
21.	Агроінженерії	Sheichenko, V., Petrachenko, D., Lytvynenko, A., Shevchuk, V., Shevchuk, M.	Determination of the influence of the number of profile holes on the efficiency indicators of hemp seed dehuller impellers. Technology Audit and Production Reserves 2025. Vol. 1(1). P. 21–28.
22.	Інформаційних технологій	Rudyk, A., Semenov, A., Baraban, S., Kustovskyj, O., Brych, L.	Influence of Environmental Factors on the Accuracy of the Ultrasonic Rangefinder in a Mobile Robotic Technical Vision System. Electronics Switzerland 2025. Vol. 14(7). P. 1393
23.	Садово-паркового господарства	Mykolaiko, I., Polishchuk, V., Brovdi, A., Yatsenko, A., Kyzhanjvskiy, V.	Yield and Quality of Mustard Seeds Depending on the Use of Technology Elements. Grassroots Journal of Natural Resources 2025. Vol. 8(1). P. 606–619
24.	Економіки	Mudrak, R., Lagodiienko, V., Osipova, A., Froter, O., Vlasiuk, S.	Supplemental nutrition assistance program (snap): u.s. experience and prospects for application in ukraine. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice 2025. Vol. 2(61). P. 337–355.
25.	Харчових технологій	Drozd, O., Melnyk, O., Remeniuk, L.	Storage ability and sensory quality of 'reINETTE simireNKO' apples treated with ethephon and 1-MCP. Journal of Horticultural Research 2025. Vol. 33(1). P. 29–38.
26.	Туризму та готельно ресторанної справи	Kopylova, T., Rumiankov, Y., Porokhniava, O., Hrynyk, H., Hrynyk, O.	Phytosanitary condition of age-old trees of the V.V. Pashkevych arboretum of the National Dendrological Park sofiiyvka of the National Academy of Sciences of Ukraine. Folia Forestalia Polonica Series A 2025. Vol. 67(2). P. 61–75.
27.	Загального землеробства	Sheichenko, V., Petrachenko, D., Sova, N., Prymakov, O., Sheichenko, D.	Determination of the influence of moisture of dehulled hemp seed kernels on storage quality indicators. Technology Audit and Production Reserves 2025. Vol. 3(3). P. 69–75.
28.	Фінансів, банківської справи та страхування	Barabash, L., Khudoliy, L., Nepochatenko, O., Vlasiuk, S., Rolinskyi, O.	Reforming the personal income tax in Ukraine for the post-war perspective in the era of digital transformation. Economy in the Era of Digital Transformation Trends Opportunities and Perspectives. P. 3–26.
29.	Менеджменту	Malyovanyi, M., Prokopchuk, O., Nepochatenko, Z., Osipova, A., Novak, I.	The Impact of Population Ageing on Economic Growth: The Role of Social Policy Models In Oecd Countries. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice 2025. Vol. 4(63). P. 538–557.
30.	Біології	Maslov, O., Komisarenko, M., Horopashna, D., Kolisnyk, S., Karpushina, S.	Anti-inflammatory and antioxidant activity of Rubus idaeus shoot extract: An in silico molecular docking study. Notulae Scientia Biologicae 2025. Vol. 17(3),

1	2	3	4
31.	Агроінженерії	Vasylyshyna, O., Poltoretskyi, S., Didur, V., Voitsekhivskyi, V.	Physical characteristics and modelling of sour cherry fruit by geometric features // Bulletin of the Transilvania University of Brasov. Series II: Forestry, Wood Industry, Agricultural Food Engineering. 2025.
32.	Генетики, селекції рослин та біотехнологій	Diordiieva I.P., Riabovol L.O, Riabovol I.S., Serzhyk O.P., Maslovata S.A., Musienko L.O., Karychkovska S.V., Fesko M.M.	Development and analysis of initial material of winter spelt wheat (<i>Triticum aestivum</i> L. ssp. <i>spelta</i>) for productivity breeding. Agronomy Research, 2025. № 23.
33.	Маркетинг	Penkova, O., Sogorin, A., Kitchenko, O., Klimovych, O., Tesak, O	Maximizing Marketing Impact: Examining Video Content Through Analytics and Consumer Behaviour. Management (Montevideo) 2025. Vol. 3. P. 259.
34.	Маркетинг	Semenda, O., Poveshchenko, M., Makushok, O., Korman, I., Lementovska V.	The impact of personalized marketing on the effectiveness of logistics solutions in retail. International Review of Management and Marketing 2025. Vol. 15(6). P. 149–158.
35.	Менеджмент	Kazimov R., Levitsky, Verniuk N., Zhmudenko V., Varchenko O.	Improvement of financial mechanisms to support resource conservation in the agricultural sector of Ukraine Scientific Horizons, 2025. Vol. 28(7). P. 201–216.
36.	Обліку і оподаткування	Ponomarova N., Mykhalkiv A., Kostash T., Andrusiak V., Dovzhyk, O.	Future scenarios and forecasts for the evolution of accounting and auditing in ukraine post-war. Bangladesh Journal of Multidisciplinary Scientific Research 2025. Vol. 10(4). P. 42–51.
37.	Овочівництва	Pusik L., Pusik V., Bondarenko V., Kyriukhina N., Semenenko I., Melnyk O., Datsenko S., Chefonova N., Ketskalo V.	Effects of biologicals on shallot yield and quality. Journal of Ecological Engineering. 2025. Vol. 26 (12). P. 465–474.
38.	Прикладної інженерії	Pysarenko P, Samojlik M., Taranenko A., Taranenko S., Mostoviak I., Berezovskyi A., Dychenko O., Shpyrna V, Zhylin O., Oliynyk A.	Microbiological Evaluation of Biodegradation Processes of Solid Waste in Reclaimed Landfills. Rocznik Ochrona Srodowiska. 2025. Vol. 27. P. 354–360.
39.	Української та іноземних мов	Shuliakov, I., Lohvynenko, T., Chernyak, D., Stoika, O., Oliinyk, O.	Enhancing digital competences and leadership in university students for professional growth. International Journal Organizational Leadership, 14 (First Special Issue) 2025. P. 523–531.
40.	Соціально- гуманітарних і правових дисциплін	Sokyrskya, V., Yakovenko, K.	Ukrainian Scientific Intelligentsia in the Context of Implementing Social Policy of the Soviet Power in the 1920s. <i>Eminak: Scientific Quarterly Journal</i> , (2(50), 252–265.

1	2	3	4
41.	Соціально-гуманітарних і правових дисциплін	Polishchuk, V., Mykolaiko, I., Polishchuk, T., Manzii, O., Zabolotna, A., Krasnoshtan, I., Knuazuk, O., Polishchuk, O., Konovalov, D., Brovdi, A.	Mustard Productivity Depends on Varietal Characteristics and Elements of Cultivation Technology. <i>Grassroots Journal of Natural Resources</i> . 2025. Vol. 8(2). P. 327–341.
42.	Соціально-гуманітарних і правових дисциплін	Polishchuk, V., Dryha, V., Doronin, V., Karpuk, L., Bondarchuk, A., Brovdi, A., Osipov, M., Polishchuk, O., Titarenko, O., Filipova, L.	Cultivation Conditions and Varietal Features Influence Seed Yield and Quality of Switch Grass (<i>Panicum virgatum</i> L.). <i>Grassroots Journal of Natural Resources</i> . 2025. Vol. 8(2). P. 552–566.
<i>Web of Science</i>			
1.	Фінансів, банківської справи та страхування	Malyovanyi, M; Nepochatenko, Z; Osipova, A; Novak, I; Prokopchuk, O	The impact of population ageing on economic growth: the role of social policy models in oecd countries. the impact of population ageing on economic growth: the role of social policy models in oecd countries 2025. Vol. 4(63). P. 538–557.
2.	Харчових технологій	Zamorska, IL	Innovative technologies for frozen semi-finished products from apples with reduced energy value. <i>Journal of chemistry and technologies</i> 2025. Vol. 33(1). P. 160–167.
3.	Економіка	Mudrak, R; Lagodiienko, V; Osipova, A; Froter, O; Vlasiuk, S	Supplemental nutrition assistance program (snap): u.s. experience and prospects for application in ukraine. <i>Financial and credit activity-problems of theory and practice</i> 2025. Vol. 2(61). P. 337–355.
4.	Інформаційних технологій	Katsyv, S; Kukharchuk, V; Madyarov, V; Kucheruk, V; Kulakov, P; Hribov, M	Non-standard analysis in electrical engineering. Ideal DC inductive circuits with infinitesimal parameters of different orders. <i>Bulletin of the university of Karaganda-physics</i> 2025. Vol. 2(118). P. 87–96.
5.	Туризму та готельно-ресторанної справи	Lytvyn, O; Sushchenko, O; Kyryliuk, I; Chvertko, L; Neshchadym, L; Povorozniuk, I; Tymchuk, S	Mechanisms for developing tourism clusters to enhance the competitiveness of Ukraine's tourism industry. <i>Management theory and studies for rural business and infrastructure development</i> 2025. Vol. 47(1). P. 153–161.
6.	Маркетинг	Semenda, O; Korovina, O; Parfentieva, O; Bazaka, R; Berezivska, O	Consumer Behavior in Social Media and Its Impact on E-Commerce in Ukraine. <i>Pacific business review international</i> 2025. Vol. 17(11). P. 138–150.
7.	Харчових технологій	Legorov, B; Piddubny, V; Stadnyk, I; Chahaida, A; Yevchuk, Y; Marchenkov, F	Vitamin C accumulation in flax seeds during germination. <i>Journal of food science and technology-Ukraine</i> . 2025. Vol. 19(3). P. 39–45.
8.	Фінансів, банківської справи та страхування	Tanasiichuk, A; Dybchuk, L; Shevchuk, A; Hromova, O; Mykhailo, H; Zakharchuk, I; Ulianych, Y	International Marketing Diversification: A Path to Sustainable Enterprise Development. <i>European. Journal of sustainable development</i> . 2025. Vol. 14(1). P. 266–282.

1	2	3	4
9.	Української та іноземних мов	Shuliakov, I; Lohvynenko, T; Chernyak, D; Stoika, O; Oliinyk, O	Enhancing Digital Competences and Leadership in University Students for Professional Growth. International journal of organizational leadership 2025. Vol. 14. P. 523–531.
10.	Садово-паркового господарства	Rudyk, A; Semenov, A; Baraban, S; Semenova, O; Kulakov, P; Kustovskyj, O; Brych, L.	Influence of Environmental Factors on the Accuracy of the Ultrasonic Rangefinder in a Mobile Robotic Technical Vision System. Electronics 2025. Vol. 14(7).
11.	Підприємництва та бізнес-технологій	Tanasiichuk, A; Dybchuk, L; Prysiazhna, L; Sokolyuk, K; Vyshniuk, V; Kashpruk, Y; Serednytska, L	Integration of Sustainable Development into International Marketing: Developing a Mechanism for Enhancing Enterprise Economic Potential in Wartime Conditions. European journal of sustainable development. 2025. Vol. 14(4). P. 381–403.
12.	Агроінженерії	Mykhalko, O; Povod, M; Gutyj, B; Hyll, M; Verbelchuk, T; Verbelchuk, S; Luhovyi, S; Shuplyk, V; Kovalchuk, Y; Koberniuk,	The influence of the castration method and the weight before slaughter on the indicators of the meat cuts of pig carcasses. Scientific papers-series management economic engineering in agriculture and rural development 2025. Vol. 25(1).

У 2025 році в університеті активно велась винахідницька та раціоналізаторська діяльність, зокрема подано – 36 заявок на видачу охоронних документів ОПВ, одержано 29 патентів на корисну модель та 6 свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір (табл. 3.4), виконано 64 актів впровадження у виробництво та 7 актів впровадження у навчальний процес (табл. 3.5).

Таблиця 3.4

Охоронні документи ОПВ, отриманні працівниками УНУ в 2025 році

№ п/п	Назва винаходу	№ отриманого патенту	Винахідник(и)	Власник
1	2	3	4	5
<i>Патенти на корисну модель</i>				
1.	Спосіб проведення мікроклонального розмноження береки лікарської (<i>Sorbus torminalis</i> (L.)Crants) в культурі in-vitro	158166	Шлапак В. П.; Вітенко В. А.; Бурляй О. Л.; Майборода В. М.; Шпак Н. П.; Романчук О. П.; Петриченко Є. А.	УНУ
2.	Спосіб оцінювання стійкості часнику до іржі та фузаріозу	158260	Любич В. В. Яценко В. В. Яценко Н. В. Улянич О. І.	УНУ
3.	Спосіб зберігання винограду з застосуванням водного розчину хітозану	158261	Василишина О. В.	УНУ

1	2	3	4	5
4.	Спосіб виготовлення джему вишневого з хітозаном	158631	Благополучна А. Г. Ляховська Н. О.	УНУ
5.	Спосіб розмножування фундука в умовах Правобережного Лісостепу України	158646	Балабак О. А. Василенко О. В. Балабак А. В. Нікітіна О. В. Балабак А. Ф. Гурський І. М. Гнатюк Н. О. Кравцова І. В. Балабак О. О. Залізник А. М.	УНУ
6.	Спосіб виробництва заморожених напівфабрикатів з ягід суниці садової зі зниженим вмістом цукру	158649	Заморська І. Л. Заморський В. В.	УНУ
7.	Спосіб вирощування касетної розсади цибулі порей	158650	Слободяник Г. Я. Жиляк І. Д. Крикунов І. В. Воевода Л. І.	УНУ
8.	Спосіб формування крон дерев яблуні механізованим обрізуванням з ручною доробкою в інтенсивних садах	158645	Чаплюцький А. М.	УНУ
9.	Спосіб проведення комплексної оцінки ступеня ураження деревних рослин <i>Viscum alba L.</i> (омелою білою)	158703	Вітенко В. А.; Шлапак В. П.; Грабовий В. М.; Музика Г. І.; Рум'янков Ю. О.; Пушка І. М.; Петриченко Є. А.; Парахненко В. Г.; Мандебура С. В.	УНУ
10.	Відцентрово-пневматичний сепаратор із конічним барабаном та відбивним екраном	158953	Лісовий І. О.; Мелентьєв О. Б.; Петренко Д. І.	УНУ
11.	Спосіб розмноження ліщини горіхової в умовах Правобережного Лісостепу України	158971	Балабак О. А. Балабак А. Ф. Балабак О. О. Залізник А. М. Балабак А. В. Шевченко Н. О. Василенко О. В.	УНУ
12.	Спосіб вирощування двопровідникових саджанців яблуні на вегетативно-розмножувальній підщепі	158969	Полуніна О. В. Мельник О. В. Яковенко Р. В. Буцик Р. М.	УНУ

1	2	3	4	5
13.	Спосіб вирощування касетної розсади цибулі ріпчастої з удобренням субстрату	159189	Слободяник Г. Я. Мостов'як І. І. Сіленко В. О. Жиляк І. Д. Крикунов І. В.	УНУ
14.	Спосіб виробництва заморожених напівфабрикатів з ягід суниці садової	159575	Заморська І. Л. Заморський В. В.	УНУ
15.	Плоскорізнний плуг із зносостійкими наплавленнями	159615	Пушка О. С. Войтік А. В. Мелентьев О. Б. Петриченко Є. А. Головатюк А. А.	УНУ
16.	Спосіб органолептичного оцінювання якості хліба безглютенового	159800	Костецька К. В.; Ковтун-Водянецька С. М.; Андрущенко О. А.; Осокіна Н. М.; Кисіль А. А.; Сергієнко Т. А.	УНУ
17	Спосіб застосування добрив під пізньостиглі та середньостиглі сорти пшениці м'якої озимої після непарових попередників	160394	Карпенко В. П. Любич В. В.	УНУ
18	Просапний культиватор із розпушувачем для формування ґрунтового гребеня	160791	Мелентьев О. Б., Пушка О. С., Войтік А. В., Дідур В. В., Кутковецька Т. О., Головатюк А. А., Ковальчук Ю. О., Шевчук В. В.	УНУ
19	Спосіб застосування азотних добрив амонійної, нітратної та амідної форми	160784	Любич В. В., Господаренко Г. М.	УНУ
20	Спосіб визначення винної кислоти у сільськогосподарських культурах	160783	Любич В. В., Кононенко Л. М., Полторецькаї Н. М., Євчук Я. В.	УНУ
21	Спосіб виробництва печива з низьким вмістом пюре гарбузового	160782	Любич В. В., Железна В. В.	УНУ
22	Корпус плуга з роторною польвою дошкою-зрихлювачем	160746	Пушка О. С. Войтік А. В. Мелентьев О. Б. Кутковецька Т. О. Шевчук М. В. Шевчук В. В.	УНУ
23	Спосіб утримання ґрунту в прикущових смугах смородини чорної	160960	Любич В. В. Лозінська А. С.	УНУ

1	2	3	4	5
24	Спосіб виробництва цукатів без кип'ятіння	161225	Любич В. В.	УНУ
25	Спосіб випікання кексів з високим вмістом пюре гарбузового	161227	Любич В. В. Железна В. В.	УНУ
26	Спосіб виробництва молока з фундука	161063	Любич В. В. Балабак О. А. Балабак А. В. Василенко О. В.	УНУ
27	Спосіб розмноження ліщини горіхової в умовах Правобережного Лісостепу України	161070	Балабак О. А. Балабак А. В. Василенко О. В.	УНУ
28	Спосіб основного внесення мінеральних добрив під смородину чорну	161077	Любич В. В. Лозінська А. С.	УНУ
29	Спосіб проведення мікроклонального розмноження представників роду Prunus L. в культурі in vitro	161076	Поліщук В. В. Вітенко В. А. Козаченко І. В.	УНУ
<i>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір</i>				
1.	Підручник «Агрохімія»	136618	Господаренко Г. М.	УНУ
2	Підручник «Система застосування добрив»	136986	Господаренко Г. М.	УНУ
3	Науковий твір «Опорний конспект лекцій з дисципліни «гроші та кредит»	137376	Колотуха С. М Власюк С. А.	УНУ
4	Навчальний посібник «Бухгалтерський облік (загальна теорія): схеми, таблиці, приклади»	138806	Аніщенко Г. Ю. Мельник Л. Ю. Підлубна О. Д.	УНУ
5	Навчальний посібник «Місьцеве самоврядування»	138776	Вуйченко М. А. Петренко Н. О. Чукіна І. В. Дяченко М. І.	УНУ
6	Монографія «Функціонування агрострахового ринку в Україні: концептуальні засади теорії та практики»	139577	Прокопчук О. Т.	УНУ

Таблиця 3.5

Акти впровадження, виконані в 2025 році

№ п/п	Тема дослідження	Дата	Відповідальний	Місце впровадження
1	2	3	4	5
<i>Акти впровадження у виробництво</i>				
1	Формування продуктивності кукурудзи залежно від удобрення у Пр. Лісостепу	04.03.2025	Стоцький В.	ПОП «Соколівка»

1	2	3	4	5
2.	Формування продуктивності сої за різних систем удобрення на чорноземі опідзоленому Пр. Лісостепу України	13.03.2025	Яровий Я.	ТОВ «Агро-центр «Велес»
3.	Формування продуктивності кукурудзи залежно від удобрення у Пр. Лісостепу	06.03.2025	Стоцький В.	Директор ПП Олександр ЮДИЦЬКИЙ м. Київ
4.	Формування продуктивності різностиглих сортів пшениці м'якої озимої залежно від удобрення у Пр. Лісостепу	10.03.2025	Сіліфонов Т.	Інститут картоплярства НААН України
5.	Формування продуктивності сої за різних систем удобрення на чорноземі опідзоленому Пр. Лісостепу України	18.03.2025	Яровий Я.	ТОВ «Лендпоінт»
6.	Формування продуктивності різностиглих сортів пшениці м'якої озимої залежно від удобрення у Пр. Лісостепу	25.03.2025	Сіліфонов Т.	УІЕСР
7.	Формування продуктивності різностиглих сортів пшениці м'якої озимої залежно від удобрення у Пр. Лісостепу	27.03.2025	Сіліфонов Т.	Інститут біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН України
8.	Особливості біології та заходи обмеження шкідливості каліфорнійської щитівки у промислових садах яблуні Пр. Лісостепу України. Впровадження у навчальний процес	01.04.2025	Ляховський О.	УНУС
9.	Геоінформаційне моделювання типології с/г Черкаської області з метою створення агроєкосистем, стійких до змін клімату	04.04.2025	Зозуля І.	УНУС
10.	Удосконалення технології зберігання і переробки плодів вишні	06.05.2025	Василишина О.	ТОВ «Мошурівський консервний завод»
11.	Генетичні основи гетерозисної селекції жита озимого та архітектоніка рослини	22.05.2025	Сліденко С.	ФГ «Поляна лісова»

1	2	3	4	5
12.	Генетичні основи гетерозисної селекції жита озимого та архітектоніка рослини	22.05.2025	Сліденко С.	ФГ «Кримяне»
13.	Створення вихідного матеріалу за гібридизації Triticum aestivum L. x Triticum spelta L. та використання біотехнологічної ланки	22.05.2025	Бабій М.	ФГ «Поляна лісова»
14.	Створення вихідного матеріалу за гібридизації Triticum aestivum L. x Triticum spelta L. та використання біотехнологічної ланки	22.05.2025	Бабій М.	ФГ «Кримяне»
15.	Теоретичні основи створення вихідних матеріалів у селекції за показниками якості зерна пшениці та тритикале озимих	22.05.2025	Діордієва І.	ФГ «Поляна лісова»
16.	Теоретичні основи систем гібридизації та створення вихідних матеріалів для селекції зернових культур	22.05.2025	Рябовол Я.	ФГ «Поляна лісова»
17.	Використання біотехнологічних методів для створення вихідного матеріалу в селекції сільськогосподарських культур	22.05.2025	Рябовол Л.	ФГ «Поляна лісова»
18.	Створення вихідного матеріалу в селекції зернових колосових культур	22.05.2025	Федоренко С.	ФГ «Поляна лісова»
19.	Створення вихідного матеріалу в селекції зернових колосових культур	22.05.2025	Федоренко С.	ФГ «Кримяне»
20.	Використання біотехнологічних методів для створення вихідного матеріалу в селекції сільськогосподарських культур	22.05.2025	Рябовол Л.	ФГ «Кримяне»
21.	Теоретичні основи систем гібридизації та створення вихідних матеріалів для селекції зернових культур	22.05.2025	Рябовол Я.	ФГ «Кримяне»
22.	Теоретичні основи створення вихідних матеріалів у селекції за показниками якості зерна пшениці та тритикале озимих	22.05.2025	Діордієва І.	ФГ «Кримяне»

1	2	3	4	5
23.	Технологічні аспекти виробництва м'ясних фрикадельок із додаванням харчових волокон	30.05.2025	Гайдай І. Калайда К.	ТОВ «Мошурівський консервний завод»
24.	Розробка нових рецептур вареників з сиром з використанням фруктових напівфабрикатів	30.05.2025	Гайдай І. Калайда К.	ТОВ «Мошурівський консервний завод»
25.	Обґрунтування шляхів удосконалення операційної діяльності ТОВ «Маяк Агро» Черкаського району Черкаської області	22.05.2025	Яценко С.	ТОВ «АгроРось»
26.	Хліб безглютеновий гречаний з кіноа	17.06.2025	Костецька К. Кисіль А.	ТОВ «Умань хліб Груп»
27.	Хліб безглютеновий із кіноа	17.06.2025	Костецька К. Кисіль А.	ТОВ «Умань хліб Груп»
28.	Хліб безглютеновий кукурудзяний	17.06.2025	Костецька К. Кисіль А.	ТОВ «Умань хліб Груп»
29.	Оптимізація азотного живлення тритикале озимого в умовах Правобережного Лісостепу	22.07.2025	Остапчук В.	ПП «Тернівське»
30.	Оптимізація азотного живлення тритикале озимого в умовах Правобережного Лісостепу	22.07.2025	Остапчук В.	ФГ «Віта +»
31.	Адаптивні технології вирощування овочів та картоплі з елементами біологізації у Правобережному лісостепу України та впровадження отриманих наукових результатів	01.09.2025	Кецкало В.	ФОП РЯБОШАПКА Михайло Олександрович
32.	Адаптивні технології вирощування овочів та картоплі з елементами біологізації у Правобережному Лісостепу України та впровадження отриманих результатів	23.09.2025	Кецкало В.	ФОП РЯБОШАПКА Михайло Олександрович
33.	Агрохімічна ефективність супутніх продуктів виробництва біогазу на сірому лісовому ґрунті Правобережного Лісостепу України	29.09.2025	Шевчук О.	Агрофірма «Колос»

1	2	3	4	5
34.	Розробка науково-обгрунтованої моделі розвитку зеленого туризму в умовах ФГ «Новосулківське»	29.09.2025	Коваленко Л.	ФГ «Новосулківське»
35.	Розробка рекомендацій щодо удосконалення антикризового управління ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області	30.09.2025	Жмуденко В.	ТОВ «МАЯК-АГРО»
36.	Запровадження формування крони «Балерина» в ході двократного обрізування взимку та влітку в насадженні яблуні на карликовій підщепі	06.10.2025	Чаплюцький А.	ФГ «ПАРТНЕР 2016»
37.	Внесення регулятора росту рослин прогексадіону кальцію розрахунковою нормою внесення	06.10.2025	Чаплюцький А.	ФГ «ПАРТНЕР 2016»
38.	Двократне обрізування крони дерев яблуні взимку та влітку у поєднанні з обробкою регулятором росту	20.10.2025	Чаплюцький А.	ФОП «Кузьміченко Андрій Миколайович»
39.	Запровадження механізованого контурного обрізування з ручним доопрацюванням в осінній період	20.10.2025	Чаплюцький А.	ФОП «Кузьміченко Андрій Миколайович»
40.	Облік та контроль оплати відпусток в ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області	04.11.2025	Дзьобань Т.	ФГ «Агрофірма «Базис»
41.	Обліково-аналітичне забезпечення управління витратами виробництва продукції тваринництва у ФГ «Агрофірма «Базис»	04.11.2025	Кузьменко Н.	ФГ «Агрофірма «Базис»
42.	Облік і контроль розрахунків за страхуванням в ФГ «Агрофірма «Базис» Уманського району Черкаської області	04.11.2025	Жаданов Р.	ФГ «Агрофірма «Базис»
43.	Теоретичні основи систем гібридизації та створення вихідних матеріалів для селекції зернових культур	10.11.2025	Рябовол Я.	СТОВ «Урожай»
44.	Теоретичні основи створення вихідних матеріалів у селекції за показниками якості зерна пшениці та тритикале озимих	10.11.2025	Діордієва І.	СТОВ «Урожай»

1	2	3	4	5
45.	Використання біотехнологічних методів для створення вихідного матеріалу в селекції сільськогосподарських культур	10.11.2025	Рябовол Л.	СТОВ «Урожай»
46.	Створення вихідного матеріалу за використання біотехнологічних методів у селекції пшениці м'якої озимої	10.11.2025	Фесько М.	СТОВ «Урожай»
47.	Генетичні основи гетерозисної селекції жита озимого та архітектоніка рослини	10.11.2025	Сліденко С.	СТОВ «Урожай»
48.	Створення вихідного матеріалу за гібридизації <i>Triticum aestivum</i> L. x <i>Triticum spelta</i> L. та використання біотехнологічної ланки	10.11.2025	Бабій М.	СТОВ «Урожай»
49.	Створення вихідного матеріалу в селекції зернових колосових культур	10.11.2025	Федоренко С.	СТОВ «Урожай»
50.	Застосування Фульвогуміну в технології вирощування розсади цибулі порей як один з напрямів екологізберігаючих агротехнологій	13.11.2025	Слободяник Г. Жиляк І.	ТОВ Агрофірма «Деметра»
51.	Застосування біопрепаратів в технології вирощування розсади цибулі ріпчатої як один знапрямів екологізберігаючих агротехнологій	13.11.2025	Слободяник Г. Жиляк І.	ТОВ Агрофірма «Деметра»
52.	Біологічні препарати у технології вирощування чини посівної	20.11.2025	Карпенко В. Притуляк Р. Тодосійчук О.	ФГ «Кримяне»
53.	Застосування біопрепаратів в технології вирощування розсади цибулі ріпчатої як один знапрямів екологізберігаючих агротехнологій	20.11.2025	Слободяник Г.	ФГ «Фермер»
54.	Удосконалення бізнес-стратегії ТОВ «Уманська фруктова компанія»	20.11.2025	Гоменюк М.	ТОВ «Уманська фруктова компанія»

1	2	3	4	5
55.	Оптимізація системи організації обслуговування споживачів у торговельних закладах роздрібно́ї торгівлі продуктами харчування з елементами ресторанного сервісу	20.11.2025	Мальюга Л.	СТ «Магнус»
56.	Впровадження інструментів управління логістичною діяльністю для оптимізації руху товарів ТОВ «Шполянський завод продтоварів»	01.12.2025	Ткаченко О.	ТОВ «Шполянський завод продтоварів»
57.	Удосконалення управління ризиками господарської діяльності ТОВ «Маяк-Агро» в умовах глобальної нестабільності	01.12.2025	Богач Ю.	ТОВ «Маяк-Агро»
58.	Удосконалення системи стратегічного управління ТОВ «Клініка сучасної хірургії та ортопедії»	03.12.2025	Гнатюк С.	ТОВ «Клініка сучасної хірургії та ортопедії»
59.	Оцінка порушення взаємодії інертних та живих компонентів ландшафту при роботі будівельної галузі	03.12.2025	Зеленчук І.	УНУ
60.	Удосконалення системи менеджменту ТОВ «Амбулаторія загальної практики – сімейної медицини» «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ»	03.12.2025	Терещенко О.	ТОВ «Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини» «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ»
61.	Удосконалення управління персоналом ТОВ «Амбулаторія загальної практики – сімейної медицини» «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ»	04.12.2025	Котович Ю.	ТОВ «Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини» «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ»
62.	Удосконалення механізму управління персоналом КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	02.12.2025	Хода В.	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»

1	2	3	4	5
63.	Стратегія підвищення конкурентоспроможності бізнесу ТОВ «Комп'ютерний Всесвіт»	11.12.2025	Миханько П.	ТОВ «Комп'ютерний Всесвіт»
64.	Формування та впровадження стратегії розвитку ТОВ «Євро Клік» м. Львів в умовах цифрової трансформації бізнесу	11.12.2025	Василюк О.	ТОВ «Євро Клік»
<i>Акти впровадження у навчальний процес</i>				
1.	Особливості біології та заходи обмеження шкідливості каліфорнійської щитівки у промислових садах яблуні Пр. Лісостепу України. Впровадження у навчальний процес	01.04.2025	Ляховський О.	УНУС
2.	Особливості біології та заходи обмеження шкідливості каліфорнійської щитівки у промислових садах яблуні Пр. Лісостепу України. Впровадження у навчальний процес	01.04.2025	Ляховський О.	УНУС
3.	Особливості біології та заходи обмеження шкідливості каліфорнійської щитівки (<i>Quadraspidiotus perniciosus</i> Comst.) у промислових садах яблуні Правобережного Лісостепу України	08.04.2025	Ляховський О.	УНУС
4.	Технологічні розрахунки у консервуванні плодів та овочів (у формулах і прикладах)	08.05.2025	Токар А.	ТОВ «Мошурівський консервний завод»
5.	Організаційно-економічне забезпечення конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського економічного району	25.08.2025	Ніколенко Г.	УНУ
6.	Збалансоване використання, прогноз та управління природним та ресурсним потенціалом агроєкосистем України	24.07.2025	Баюра О.	НДП «Софіївка»
7.	Агрохімічна ефективність супутніх продуктів виробництва біогазу на	16.09.2025	Шевчук О.	УНУ

сірому лісовому ґрунті Правобережного Лісостепу України			
---	--	--	--

Наукова робота здобувачів освіти

У 2025 році науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти координувалася Науковим товариством студентів, яке виступало ініціатором та організатором різних форм студентської наукової діяльності.

До науково-дослідної роботи було залучено 1 100 студентів, які працювали у 27 наукових гуртках. Тематика їх досліджень відповідала науковим напрямкам кафедр та науково-дослідних робіт, що виконуються за господарчою тематикою та у науково-дослідних лабораторіях університету.

Протягом звітнього періоду студенти взяли участь у шести міжнародних та двадцяти шести всеукраїнських, регіональних і науково-практичних конференціях, організованих УНУ.

Таблиця 3.6

Участь здобувачів освіти у щорічній студентській науковій конференції УНУ, 2025 р.

Факультет	Кількість секцій	Кількість доповідачів, осіб		Кількість студентів-учасників конференції
		заявлено в програмі	виступили	
Агрономії	4	100	40	130
Плодоовочівництва, екології та захисту рослин	5	62	57	127
Лісового і садово-паркового господарства	4	50	36	72
Інженерно-технологічний	4	83	104	125
Менеджменту	9	242	135	250
Економіки та підприємництва	6	106	60	115
Всього	32	643	432	819

У традиційній Всеукраїнській студентській науковій конференції, присвяченій 125-річчю від дня народження видатного вченого і педагога у галузі землеробства, професора Симона Самійловича Рубіна, взяли участь 819 студентів (табл. 3.6). За результатами конференції було видано шість частин збірника матеріалів.

На базі університету за участю студентів було проведено 24 проблемні семінари, під час яких здобувачі вищої освіти ознайомилися з досягненнями науки і практики в аграрному секторі економіки, вивчали передовий досвід успішних підприємств та мали можливість зустрітися з їх керівниками.

Результати науково-дослідної роботи студентів були опубліковані у 35

збірниках та одному спеціалізованому виданні – збірнику студентських наукових праць у шести частинах. Значна частина публікацій була надрукована у виданнях інших університетів.

Усього у звітному році студентами університету було оприлюднено 805 наукових публікацій (табл. 3.7).

Таблиця 3.7

Результати опублікованості наукових досліджень студентів УНУ у розрізі факультетів, 2025 р.

Факультет	Кількість публікацій
Агрономії	150
Плодоовочівництва, екології та захисту рослин	145
Лісового і садово-паркового господарства	85
Інженерно-технологічний	135
Менеджменту	185
Економіки та підприємництва	105
Всього	805

Студенти взяли участь в 9 наукових конкурсах, змаганнях і наукових проєктах Всеукраїнського і Міжнародного рівнів.

За активну участь у науково-дослідній та навчальній роботі у 2025 році студентам УНУ було призначено стипендії (табл. 3.8)

Таблиця 3.8

Стипендіати УНУ з числа здобувачів освіти у 2025 р.

№	Академічна група	Прізвище, ім'я, по батькові	Іменна	Факультет
<i>За підсумками семестрового контролю I семестру</i>				
1.	11 м-а	Полторецький Дмитро Сергійович	Миколи Стасюка	Агрономії
2.	11м-ов	Цернюк Сергій Андрійович	Миколи Стасюка	Плодоовочівництва, екології та захисту рослин
3.	11м-зр	Ткачик Назарій Васильович	Миколи Стасюка	Плодоовочівництва, екології та захисту рослин
4.	11м-е	Дульський Максим Миколайович	Бориса Мартоса	Економіки і підприємництва
5.	11м-лг	Морозов Олег Русланович	Миколи Стасюка	Лісового і садово-паркового господарства
6.	31к-зм	Явтушенко Анастасія Андріївна	Президента України	Лісового і садово-паркового господарства
7.	31-ф	Капшукова Ольга Олегівна	Президента України	Економіки і підприємництва
8.	31-с	Ткаченко Яна Володимирівна	Президента України	Плодоовочівництва, екології та захисту рослин
9.	35-а	Лісянець Вікторія Вікторівна	КМ України	Агрономії
10	31-т	Клименко Світлана Олексіївна	ВР України 1 рік	Інженерно-технологічний

1	2	3	4	5
<i>За підсумками семестрового контролю II семестру</i>				
11	11м-ов	Осадчук Світлана Едуардівна	Миколи Стасюка	Плодоовочівництва, екології та захисту рослин
12	11м-зр	Савранська Юлія Михайлівна	Миколи Стасюка	Плодоовочівництва, екології та захисту рослин
13	11м-е	Дульський Максим Миколайович	Бориса Мартоса	Економіки і підприємництва
14	21м-лг	Морозов Олег Русланович	Миколи Стасюка	Лісового і садово- паркового господарства
15	21 м-а	Полторецький Дмитро Сергійович	Миколи Стасюка	Агрономії
16	31к-сп	Рудас Анастасія Олександрівна	Президента України	Лісового і садово- паркового господарства
17	21м-з	Андрусяк Тетяна Василівна	Президента України	Менеджменту
18	41-кн	Павленко Вадим Володимирович	ВР України 1 рік	Економіки і підприємництва
19	42-а	Вишневський Михайло Олександрович	КМ України	Агрономії

Науково-дослідна робота Ради молодих учених

Станом на 2025 рік до складу Ради молодих учених Уманського національного університету входили 48 осіб (табл. 3.9), зокрема: 4 доктори наук, 27 кандидатів наук, 11 докторів філософії та 6 викладачів і викладачів-стажистів без наукового ступеня. Співвідношення за статтю серед членів ради склало 33 % чоловіків (16 осіб) і 67 % жінок (32 особи). Протягом року кількість членів ради збільшилася на одну особу, а частка чоловіків зросла на 1 %.

У 2025 році Рада молодих учених долучилася до проекту Ради молодих учених при МОН України «Ради молодих вчених України: 2024. Кращі практики та історії визнання: інформація про РМВ закладів вищої освіти і наукових установ України». 23 травня 2025 року рада провела дистанційну Всеукраїнську наукову конференцію молодих учених і науково-педагогічних працівників, за результатами якої опубліковано збірку матеріалів тез доповідей обсягом 121 сторінку.

Члени ради також стали організаторами:

- Міжнародної наукової інтернет-конференції «Інноваційні зернопродукти і технології»;
- Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні технології та підвищення ефективності виробництва харчових продуктів»;
- Всеукраїнської студентської наукової конференції, приуроченої 125-річчю від дня народження видатного вченого і педагога у галузі землеробства, професора Симона Самійловича Рубіна.

Таблиця 3.9

Розподіл молодих учених УНУ за факультетами, 2025 р.

Факультети	Кількість		
	з науковим ступенем	без наукового ступеня	всього
Агрономії	6	2	8
Плодоовочівництва, екології та захисту рослин	10	2	12
Інженерно-технологічний	7	0	7
Лісового і садово-паркового господарства	7	1	8
Економіки і підприємництва	5	0	5
Менеджменту	7	1	8
Разом	42	6	48

Представники ради брали участь у VI Форумі рад молодих учених «Наука без кордонів», у засіданнях Співки Рад молодих учених, а також активно виступали на виставках і науково-практичних заходах до Дня поля та Дня саду.

У 2025 році молоді вчені отримали такі відзнаки:

- Грамота Міністерства освіти і науки України – професор кафедри харчових технологій, доктор сільськогосподарських наук Віталій ЛЮБИЧ;
- Подяка Міністерства освіти і науки України – старший викладач кафедри рослинництва, доктор сільськогосподарських наук Вячеслав ЯЦЕНКО; доцент кафедри харчових технологій Катерина КОСТЕЦЬКА; доцент кафедри генетики, селекції рослин та біотехнології Ірина ДІОРДІЄВА;
- Почесна грамота Управління освіти і науки Черкаської обласної державної адміністрації – викладач кафедри плодівництва і виноградарства Іван ТРУШЕВ та викладач кафедри захисту і карантину рослин Роман ЧУХРАЙ;
- Почесна грамота виконавчого комітету Уманської міської ради – доцент кафедри харчових технологій Катерина КОСТЕЦЬКА;
- Почесна грамота Уманської районної профспілкової організації працівників АПК – доцент кафедри лісового господарства Світлана МАСЛОВАТА, викладачі кафедри плодівництва і виноградарства Інна КУЧЕР і Богдан ЧЕЦЬКИЙ;
- Грамота університету – викладач-стажист кафедри обліку і оподаткування Людмила КРАЧОК; старший викладач кафедри менеджменту Іванна ЧУКІНА; доцент кафедри агроінженерії Михайло ШЕВЧУК; викладач-стажист кафедри екології та безпеки життєдіяльності Марія ХІМІЧ; викладач кафедри біології Аліна ВАХОВСЬКА; викладач кафедри захисту і карантину рослин Роман ЧУХРАЙ; викладач-стажист кафедри менеджменту Крістіна СУХЕЦЬКА.

Вітчизняне та міжнародне наукове співробітництво, участь у програмах, конкурсах, грантах

Для підтримки наукової діяльності, покращення навчального та виховного процесів, науковці та викладачі мають широкий доступ до 9 грантових та стипендіальних програм. Зокрема, науково-педагогічні працівники є учасниками міжнародних та українських конкурсних і грантових програм:

1. Міжнародний науковий проект Європейського Союзу Еразмус+ КА2 «Multilevel Local, Nation- and Regionwide Education and Training in Climate Services, Climate Change Adaptation and Mitigation», реєстраційний номер 619285-EPP-1-2020-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP, організатор проекту: Європейська комісія; координатор проекту від УНУ: д.г.н., професор Сергій Сонько.

2. Грантовий конкурс «Partnerships for transformation in higher education» за програмою Erasmus+, КА2; Capacity building in the field of higher education (ERASMUS-EDU-2022-CBHE) DEFEP – Distance Education for Future: Best European Practices for Partners (Дистанційна освіта для майбутнього: кращі європейські практики для партнерів), організатор проекту: Європейська комісія; координатор проекту від УНУ: д.е.н., професор Михайло Мальований.

У 2025 році наукова діяльність університету проводилася у межах 38 договорів про співпрацю з іноземними закладами освітніми, стипендіальними програмами, грантами, 86 угод про співпрацю з вітчизняними установами та організаціями.

За цими договорами на стажування, участь в конференціях, семінарах та інших заходах за кордон було відряджено 42 студенти: до Німеччини, Польщі, Словаччини.

У 2025 році було реалізовано академічну мобільність науково-педагогічного персоналу та студентів в рамках програми Еразмус КА1 та двостороннього договору між університетами:

1. В Мазовецькому державному університеті в Плоцьку, Республіка Польща – к.е.н., доцент кафедри менеджменту Ніна ПІТЕЛЬ (04.05.2025–09.05.2025), студенти факультету менеджменту Євгенія ІВАСИК (01.10.2024–10.02.2025) і Максим КОВАЛЕНКО (01.10.2025–11.02.2026), студентка факультету економіки і підприємництва Ольга КАПШУКОВА (01.10.2025–11.02.2026).

2. В Словацькому технологічному університеті у Братиславі, Словацька Республіка – к.е.н., доцент, завідувач кафедри інформаційних технологій Роман ЛІЩУК (25.10.2025–31.10.2025).

Бібліотека

УНУ ректорат постійно приділяє особливу увагу роботі бібліотеки університету, яка є важливою інформаційною складовою діяльності

навчального закладу.

Станом на грудень 2025 року загальний книжковий фонд бібліотеки становив 218124 примірники, з них: навчальної літератури – 49561, наукової – 138412, цінних та рідкісних видань – 9808 примірників. Протягом року до фонду надійшло 668 примірників літератури, вибуло – 24120 примірників.

Продовжено безкоштовний доступ до міжнародних наукометричних баз даних Web of Science та Scopus, а також до міжнародних повнотекстових наукових баз даних ScienceDirect і Research4Life.

У звітному періоді бібліотека підготувала три електронні бібліографічні посібники, один календар знаменних і пам'ятних дат УНУ, сформувала 27 рекомендаційних списків літератури та підбрала 1188 видань.

Було проведено 119 культурно-просвітницьких заходів, зокрема: підготовлено 50 книжкових виставок і переглядів, з яких 18 – віртуальні та 3 – інтерактивні, на яких представлено 1651 видання. Проведено 51 екскурсію ознайомчого та профорієнтаційного характеру, які відвідали 918 осіб. Загалом у 2025 році культурно-просвітницькі заходи бібліотеки відвідали 1815 користувачів.

У 2025 році продовжилася співпраця бібліотеки з Українською бібліотечною асоціацією, Національною науковою сільськогосподарською бібліотекою НААН України, Черкаською обласною універсальною науковою бібліотекою ім. Тараса Шевченка, бібліотеками Уманської МЦБС, Науковою бібліотекою Ужгородського національного університету та бібліотекою Полтавського державного аграрного університету.

4. ОРГАНІЗАЦІЯ ВИХОВНОГО ПРОЦЕСУ ТА ДОЗВІЛЛЯМ СТУДЕНТІВ

Культурно-масова та спортивна робота зі студентами

Університет приділяє особливу увагу розвитку культурного, творчого та фізичного потенціалу студентів і працівників. Культурно-масова та спортивна діяльність є невід'ємною складовою освітнього процесу, сприяє формуванню соціально активної, здорової й гармонійно розвиненої особистості, зміцненню корпоративної культури та підтриманню дружньої атмосфери у студентському та викладацькому колективах.

Виховна робота в університеті здійснюється відповідно до законодавства України, зокрема Закону «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України «Про державну національну програму «Освіта (Україна XXI століття)», Концепції національно-патріотичного виховання дітей та молоді, Указу Президента України «Про стратегію національно-патріотичного виховання», а також внутрішніх нормативних документів. Її реалізація забезпечується спільною діяльністю науково-педагогічних працівників, заступників деканів з виховної роботи, кураторів академічних груп, кафедри фізичного виховання та психолого-педагогічних дисциплін, органів студентського самоврядування, профспілкового комітету, центру культури і виховання студентів, бібліотеки та практичного психолога.

Пріоритетними напрямками є національно-патріотичне, інтелектуально-духовне, морально-етичне, художньо-естетичне та фізичне виховання здобувачів освіти, створення сприятливих умов для їхньої цілісної особистісної реалізації, а також волонтерська діяльність.

У 2025 році значну увагу було приділено розвитку волонтерських ініціатив. Студенти долучилися до програми «ВідНОВА:UA», БУР-табору, організованого громадською організацією «Будуємо Україну разом», а також до Всеукраїнської благодійної акції зі збору монет #PowerCoins, ініційованої Національним банком України та зоозахисною організацією UAnimals.

У межах благоустрою м. Умань університет реалізував марафон добрих справ: студенти разом із кураторами відновили дитячі майданчики в мікрорайоні ДОСи. Рада студентського самоврядування започаткувала ініціативу зі збору пластикових кришечок і батарейок, що стане основою для майбутнього екологічного проекту з роздільного сортування відходів на території студмістечка.

Протягом року організовувалися благодійні збори коштів і речей першої необхідності для захисників України. Відбулися численні благодійні заходи, серед яких: ярмарки (чотири протягом року), «Андріївські вечорниці», «Резиденція Святого Миколая», день донора «Твоя кров може воювати. Стань донором», творчий вечір «Любов все перемаже!», концерт «З добром у серці, з Україною в душі», благодійний марафон «Біг до перемоги для підтримки ЗСУ – 2025», а також спортивні змагання.

Важливою частиною волонтерської діяльності стало плетіння маскувальних сіток. До процесу на постійній основі залучено близько тисячі осіб. У 2025 році військовим було передано 180 сіток загальною площею 3240 м². Колектив університету активно співпрацює з волонтерськими штабами «Разом», «До перемоги» та ГО «Україна 4.5.0».

На загальноуніверситетському рівні проведено низку виховних заходів у форматах офлайн і онлайн: тематичні години, зустрічі, екскурсії, виставки, відеозвернення та флешмоби, присвячені Дню Соборності України, Дню пам'яті та примирення, Дню Незалежності України, Дню пам'яті захисників і захисниць, Дню Гідності і Свободи, Дню вишиванки, Дню пам'яті трагедії Бабиного Яру, Дню пам'яті Героїв Крут, річниці Голодомору, Дню пам'яті Героїв Небесної Сотні та іншим важливим подіям.

У 2025 році в університеті проведено три фотоконкурси: «Гарна як писанка», «В об'єктиві людина з книгою» та «Овочевий світ очима студентів».

У межах екологічного виховання студенти разом із викладачами брали участь у природоохоронних і благоустроєвих заходах. Здійснено озеленення території біля пам'ятника ліквідаторам аварії на ЧАЕС; проведено прибирання набережної Осташівського ставу в межах міської акції «Молодь Умані за чисту набережну». Колектив університету традиційно доглядає за пам'ятним знаком, встановленим на місці героїчної загибелі льотчика Віктора Гаврилюка.

Для студентів були організовані майстер-класи з виготовлення ляльки-мотанки, писанкарства до Великодня та каліграфії пером до Дня української мови.

З метою формування національно-патріотичних переконань упродовж року відбулися зустрічі з військовослужбовцями 72-ї окремої механізованої бригади імені Чорних запорожців, штурмової бригади Нацполіції «Лють», ветеранами громадської організації «Незламний дух воїна». До Дня захисників України проведено цикл кураторських годин «Подвиг, що об'єднує покоління», у яких взяли участь захисники, ветерани та волонтери.

З огляду на виклики воєнного часу в університеті організовано зустрічі з представниками молодіжної військово-патріотичної організації «Центурія», батальйону спеціальних операцій «Еней» та Червоного Хреста. Під час них обговорювали питання поводження зі зброєю, надання першої медичної допомоги, мінної безпеки та підтримання психологічної стійкості.

В інформаційному форматі відбулася зустріч студентів із працівниками центру переливання крові, превентивної служби поліції та представниками Уманської міськрайонної організації Товариства Червоного Хреста України.

Вже втретє до Дня Європи проведено флешмоб «Європа – це Україна». Традиційним стало також відзначення Дня української хустки яскравою фотосесією. До Дня фізичної культури і спорту організовано флешмоб «Рухаєшся ти – рухається Україна!».

Для зміцнення дружньої атмосфери та популяризації змістовного дозвілля проводилися кіновечори, у тому числі просто неба, студентський Гелловін-квест «У сутінках УНУ».

Рада студентського самоврядування спільно з бібліотекою організувала акції та заходи: «Янголи для янголів» до Дня вшанування пам'яті дітей, загиблих від російської агресії; спортивно-розважальні змагання «Козацькі випробування» до Дня захисників України; дискусійний клуб «Безбар'єрність в ЗВО: від теорії до практики» в рамках Національного тижня безбар'єрності; вечір пам'яті «Життя, що могли бути...», присвячений жертвам Голодоморів.

Традиційними для університету стали зустрічі випускників, конкурси «Студентський лідер» і «Університет має талант», колективні пікніки «День дружби» та «День здоров'я», святкування Дня вишиванки. Цьогоріч учасники та глядачі мали можливість насолодитися стильним дефіле у вишиванках.

Університет активно підтримує міські та державні ініціативи. У 2025 році студенти, викладачі та працівники долучилися до написання радіодиктанту національної єдності, взяли участь у міському конкурсі «Дивовижна Умань-2025», велопробігу на честь захисника Олександра Цебрія, Всеукраїнській акції «Хай небо буде мирним, а Україна чистою». Рада студентського самоврядування представила університет на ярмарку можливостей для молоді до Дня молоді.

З метою культурного розвитку здобувачі освіти та науково-педагогічні працівники УНУ здійснили подорож до Львова. Для першокурсників організовано екскурсії до підземель Василіанського монастиря, Художнього та Краєзнавчого музеїв Умані, дендрологічного парку «Софіївка», а також пішохідні екскурсії містом.

Одним із ключових структурних елементів виховної системи є центр культури і виховання студентів. Його діяльність спрямована на розвиток творчих здібностей і позааудиторної активності студентської молоді, організацію культурно-мистецьких заходів, формування естетичного та духовного світогляду.

Гордістю університету є творчі колективи: ансамбль пісні й танцю «Хлібодари», вокальні ансамблі «Криниченька» та «Краяни». У 2025 році поновлено роботу хореографічного колективу «Нивка», який активно готується до участі в культурних заходах.

Загалом у творчих колективах займаються 68 студентів. Протягом 2025 року вони взяли участь у 41 культурно-мистецькому та просвітницькому заході різного рівня. Рік розпочався вагомим здобутком: ансамбль «Криниченька» посів перше місце на міжнародному конкурсі «Євро Fest – 2025» у Львові. Географія виступів колективів охоплювала Україну та зарубіжжя, зокрема Грецію, Київ, Львів, Вінницьку, Черкаську й Київську області.

Університет системно розвиває фізичне виховання, адже гармонійний розвиток неможливий без поєднання фізичної та духовної складових. Фізична культура сприяє зміцненню здоров'я, формує дисциплінованість, працелюбність і наполегливість.

Заняттями з фізичного виховання охоплено студентів 1–2 курсів основної та спеціально-медичної груп. Студенти мали можливість відвідувати спортивні секції з баскетболу, волейболу, настільного тенісу, мініфутболу,

силових видів спорту та шахів. Загалом у секціях займалися 145 здобувачів освіти.

У 2025 році проведено низку спортивних заходів: Відкриті турніри з настільного тенісу на кубок ТК «Тайфун» УНУ (I–IV та V–VIII тури), Відкритий турнір на кубок Ю. Глібка, чемпіонати з волейболу (серед юнаків і дівчат), баскетболу 3×3, шахів, мініфутболу, настільного тенісу, а також Кубок УНУ з класичного жиму лежачи.

Для першокурсників традиційно організовано Кубки з настільного тенісу, шахів, мініфутболу, волейболу та баскетболу, що сприяло їх адаптації та залученню до спортивного життя університету.

З метою підтримки спортивної майстерності та профорієнтаційної роботи проведено товариські зустрічі студентів із ліцеїстами міста Умані з мініфутболу, баскетболу та волейболу, шаховий турнір серед студентів і науково-педагогічних працівників, а також клубний чемпіонат з настільного тенісу.

Кафедра фізичного виховання та психолого-педагогічних дисциплін у 2025 році організувала 42 спортивно-масові заходи, у яких взяли участь 836 студентів.

Студенти університету брали участь у Чемпіонаті України (Вища ліга) серед жінок, де продемонстрували високий рівень спортивної підготовки. Команди УНУ з волейболу, баскетболу, футболу, легкої атлетики та настільного тенісу представляли університет на міських, обласних і всеукраїнських змаганнях.

Кращими спортсмени за результатами зовнішніх змагань 2025 року стали:

1. Іван Омельчук, студент 31-фв групи факультету лісового і садово-паркового господарства – майстер спорту України з настільного тенісу, чемпіон міських, обласних та всеукраїнських змагань.

2. Дмитро Бондаренко, студент 11-м-ім групи інженерно-технологічного факультету – бронзовий призер міських і обласних чемпіонатів зі штовхання ядра.

3. Дмитро Доценко, студент 21-т групи інженерно-технологічного факультету – бронзовий призер чемпіонату міста з баскетболу, капітан збірної команди УНУ з баскетболу.

4. Максим Богачук, студент 32-ім групи інженерно-технологічного факультету – срібний призер чемпіонату міста з волейболу, капітан збірної команди УНУ з волейболу.

5. Діана Терещук, студентка 11-ф групи факультету економіки і підприємництва – бронзова призерка чемпіонатів області та міста зі штовхання ядра.

6. Олександр Яровий, студент 42-а групи факультету агрономії – срібний призер чемпіонату міста з футболу, капітан збірної команди УНУ з футболу.

Системний психологічний супровід освітньо-виховного процесу

Головним завданням діяльності практичного психолога у 2025 році було сприяння розвитку та формуванню зрілої, професійно орієнтованої особистості, забезпечення психічного здоров'я всіх учасників освітнього процесу та підвищення ефективності педагогічної взаємодії.

Практичним психологом університету було організовано та проведено низку заходів для студентів і викладачів у різних форматах, зокрема:

- психологічні тренінги для згуртування колективу та тренінги «Конструктивне вирішення конфліктів – запорука збереження ментального здоров'я» і «Основи вирішення міжособистісних конфліктів – основа попередження насильства», проведені в рамках реалізації молодіжної програми Уманської міської територіальної громади «Молодь в ресурсі. Кроки до ментального здоров'я»;
- ознайомчі зустрічі «Ментальне здоров'я – запорука успішного навчання» та «Булінг у колективі»;
- заходи в межах Всеукраїнського марафону «16 днів проти насильства».

Загалом у зазначених активностях взяли участь понад 1200 осіб.

Протягом 2025 року практичний психолог також проводив традиційні зустрічі з першокурсниками для діагностики їхнього психологічного стану, рівня тривожності та стресу.

Упродовж навчального року здійснювалося індивідуальне консультування кураторів академічних груп, студентів та, за потреби, їхніх батьків. Переважна частина запитів від викладачів стосувалася особливостей поведінки студентів, їхнього емоційного стану, проявів тривожності та питань професійного вигорання. Студенти зверталися по допомогу у вирішенні особистісних труднощів та складних життєвих ситуацій у взаєминах.

Індивідуальні консультації проводилися із застосуванням методів позитивної та когнітивно-поведінкової психотерапії, а також із використанням метафоричних асоціативних карт як допоміжного інструменту. З огляду на безпекову ситуацію, психологічна підтримка надавалася як очно, так і дистанційно.

Інформаційна діяльність

Провідну роль у формуванні та представленні діяльності закладу в інформаційному просторі України відіграє інформаційно-обчислювальний центр (ІОЦ) університету.

Створення та підтримання позитивного іміджу університету та популяризація основних напрямів його роботи – освітнього, наукового, міжнародного, культурного, патріотичного, просвітницького й волонтерського – забезпечуються шляхом розміщення інформаційних

матеріалів на офіційному вебсайті університету, інтернет-ресурсах факультетів і кафедр, а також на офіційних сторінках університету в соціальних мережах Facebook та Instagram.

Упродовж 2025 року ІОЦ забезпечував комплексну підтримку офіційних комунікацій університету, системний розвиток веб-ресурсів, створення мультимедійних матеріалів та видавничий супровід. Діяльність була спрямована на підвищення доступності інформації, покращення якості контенту та забезпечення єдиного стандарту представлення університету у цифровому просторі.

ІОЦ здійснював безперебійну інформаційну підтримку університету через офіційні канали. Основна діяльність включала ведення новинної стрічки, підготовку, публікацію та актуалізацію адміністративних, навчальних та вступних матеріалів, а також супровід офіційних інформаційних кампаній.

У 2025 році зафіксовано значне зростання обсягів контентної роботи порівняно з попереднім періодом. Створено 1885 нових сторінок і новин. Оновлено 2119 існуючих матеріалів. Обсяг створеного контенту зріс на 3,1%, а кількість оновлених сторінок – на 12,9% порівняно з 2024 роком.

Упродовж звітнього періоду ІОЦ забезпечував технічне та інформаційне обслуговування головного сайту університету та веб-ресурсів усіх структурних підрозділів, виконуючи ключові технічні роботи: регулярне оновлення контенту, адміністрування CMS та моніторинг стабільності роботи всіх сайтів; налагодження автоматичну синхронізацію новин та подій між сайтами екосистеми, що забезпечило єдине інформаційне поле та актуальність публікацій; виконання базових робіт з інклюзивності та цифрової доступності головного сайту; аудит відповідності вимогам WCAG та впроваджено технічні покращення; системну підтримку всіх ресурсів у зв'язку зі зміною офіційної назви університету.

У 2025 році зафіксовано зростання обсягів контентної роботи на 12,9%. Досягнуто єдиного інформаційного поля шляхом уніфікації контенту. Ініційовано та виконано перші етапи робіт із підвищення цифрової доступності (WCAG) головного сайту.

За 2025 рік сайт університету відвідали 94 тис. осіб, що 0,8% менше, ніж у 2024. Кількість нових користувачів знизилась на 1,9% і склала 91 тис. осіб. Не зважаючи на це цільові заходи зросли на 8,5%, а перегляд сторінок – на 11,2%. Це свідчить про підвищений інтерес до університету серед мотивованих відвідувачів. Значна кількість переглядів надійшла з-за кордону, зокрема з Китаю, США, Німеччини, Польщі, Ірландії та Франції.

Більшість факультетських сайтів демонструють стабільність.

Отже, загальна активність сайту залишається стабільною. Кількість подій та переглядів сторінок суттєво зросла, що свідчить про глибшу взаємодію користувачів із контентом. Високий приріст прямого трафіку вказує на зростання впізнаваності ресурсу.

2025 рік став ключовим для розвитку внутрішніх цифрових сервісів університету. ІОЦ провів масштабну роботу, спрямовану на уніфікацію та автоматизацію обміну даними між основними освітніми платформами. Було

розпочато створення Єдиного модуля синхронізації (ЄМС), що об'єднає системи ЄДЕБО, АСУ, Moodle та Google Workspace. Після впровадження цей модуль забезпечить повну автоматизацію обміну інформацією, що кардинально мінімізує необхідність ручного введення даних та оновлення облікових записів. Як результат, буде досягнуто високої актуальності користувацьких даних у всіх системах, а також значно знизиться ризик виникнення помилок, пов'язаних із ручною обробкою інформації.

Паралельно з цим, ІОЦ забезпечував роботу всіх існуючих інтеграційних процесів та підтримку стійкості функціонування АСУ. Ця діяльність стала важливим етапом підготовки до приєднання УДПУ та успішного переходу до єдиної цифрової екосистеми.

У звітному році було завершено комплексне оновлення та реорганізацію веб-інфраструктури університету. Це стало критично необхідним кроком, спричиненим інцидентами безпеки кінця 2024 року, коли застаріла та централізована веб-платформа продемонструвала низький рівень відновостійкості, що призвело до тимчасової недоступності ключових інформаційних ресурсів.

ІОЦ провів низку невідкладних заходів для підвищення безпеки та стабільності веб-середовища. Усі веб-ресурси було оновлено до актуальної стабільної версії CMS для зменшення кількості технічних збоїв. Створено децентралізоване серверне середовище з ізольованими обліковими записами для кожного сайту. Це критично підвищило рівень безпеки та спростило адміністрування за принципом мінімальних привілеїв. Проведено аудит існуючих облікових записів та впроваджено контрольовану, рольову модель доступу для адміністраторів та редакторів контенту, що впорядкувало процес управління. Забезпечено україномовну панель адміністратора для підвищення зручності та ефективності роботи відповідальних осіб.

Незважаючи на виконані стабілізаційні заходи, поточна платформа залишається технологічно застарілою та обмеженою у розвитку через відсутність довгострокової підтримки спільноти та обмежений ринок кваліфікованих фахівців, складність інтеграції сучасних освітніх сервісів, масштабування та підвищені ризики для інформаційної безпеки.

У зв'язку з цим, у 2025 році розпочато стратегічний перехідний етап: ініційовано вивчення та аналіз альтернативних сучасних платформ для повної міграції до більш надійної та підтримуваної веб-системи.

Протягом 2025 року ІОЦ провів системну модернізацію мережевої інфраструктури університету, спрямовану на підвищення пропускної здатності, надійності та масштабованості. Повністю завершено консолідацію всіх навчальних та адміністративних корпусів в єдину локальну обчислювальну мережу за допомогою прокладання оптоволоконних ліній.

У результаті досягнуто гарантованої швидкості 1 Гбіт/с між ядром мережі та кожним корпусом, що забезпечило високу стабільність та керованість мережевих процесів. Консолідація ж дозволила скоротити витрати на зовнішні договори з провайдерами за рахунок оптимізації внутрішньої інфраструктури. Здійснено перехід на вищий тарифний план Інтернет-

з'єднання (1 Гбіт/с), що кардинально підвищило швидкість доступу для всіх користувачів.

Паралельно виконувалися роботи з розвитку внутрішніх мереж: встановлено 10 нових точок доступу Ubiquiti для розширення покриття та розгорнуто сервер централізованого керування Unify OS; проведено структурну оптимізацію віртуальних локальних мереж (VLAN) для підвищення керованості та безпеки трафіку; виконана модернізація мережі є основою для формування енергонезалежної інфраструктури. Проведено підготовчі роботи для поетапного впровадження систем автономного живлення ключових мережевих вузлів.

ІОЦ забезпечував безперервну роботу та комплексне технічне адміністрування всієї системної інфраструктури університету, включаючи внутрішні платформи та ключові хмарні рішення.

Ключовими напрямками адміністрування стали:

- Серверна інфраструктура – безперервна робота хостингу веб-ресурсів та сервісів, щоденний моніторинг критично важливих сервісів через Zabbix та регулярне резервне копіювання системних даних.

- Інформаційні системи – обслуговування основних платформ (АСУ ВНЗ, Moodle, DSpace, сервери баз даних). Забезпечена стабільна синхронізація контингенту з ЄДЕБО та технічний супровід бухгалтерських систем (ISPro, MeDOC).

- Хмарні екосистеми – повне адміністрування та підтримка користувачів Office 365 і Google Workspace.

Протягом року здійснювалась підтримка категорій користувачів (працівників, викладачів, студентів) через всі доступні канали (сервіс-деск HESK, електронна пошта, Viber, телефон). Всі запити були опрацьовані незалежно від каналу надходження.

Незважаючи на обмежену чисельність, команда ІОЦ у 2025 році успішно виконала повний цикл технічної, мережевої, сервісної та інформаційної підтримки університету. Цей комплекс робіт – від адміністрування серверів, модернізації мережевої інфраструктури та підтримки веб-ресурсів до оновлення контенту й ремонту обладнання – забезпечив стабільне та безперебійне функціонування всієї цифрової екосистеми університету протягом звітного періоду. Виконані роботи, особливо у напрямку інтеграції та уніфікації, створили надійну технологічну основу для подальшої роботи університету в 2026 році.

5. ДОТРИМАННЯ ЗАКОНОДАВСТВА У СФЕРІ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Упродовж 2025 року юридичним відділом, що забезпечує правову діяльність УНУ, відповідно до Загального положення про юридичну службу міністерства, іншого органу виконавчої влади, державного підприємства, установи та організації, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 26.11.2008 № 1040, здійснено перевірку 2131 проєктів наказів та 11 проєктів розпоряджень на предмет їх відповідності чинному законодавству України.

Працівниками відділу постійно контролюють правильність застосування в університеті нормативно-правових актів. Також подаються пропозиції адміністрації щодо розв'язання правових питань, пов'язаних з діяльністю університету.

На постійній основі проводиться робота, спрямована на підвищення рівня правових знань працівників університету, роз'яснення практики застосування законодавства.

Пріоритетним завданням юридичного відділу є організація претензійної та позовної роботи, а також представлення в установленому законодавством порядку інтересів УНУ в суді. У переважній більшості випадків питання стягнення дебіторської заборгованості вирішуються юридичним відділом в досудовому порядку.

На виконання Антикорупційної програми УНУС, з метою створення ефективної системи протидії корупції в університеті проводилась організаційна та роз'яснювальна робота із запобігання виявлення і протидії корупції серед учасників освітнього процесу, надавалась консультативна допомога з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства та уникнення випадків корупційних діянь; надаються роз'яснення у сфері застосування антикорупційного законодавства. Основні цілі, завдання, заходи, що вживаються у вказаній сфері, постійно і своєчасно доводяться до керівників структурних підрозділів та працівників на робочих нарадах, зібраннях і в процесі індивідуального спілкування.

6. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ МАТЕРІАЛЬНОЇ БАЗИ, ПІДТРИМКА ЇЇ ЕКСПЛУАТАЦІЙНИХ ХАРАКТЕРИСТИК, СТВОРЕННЯ ВІДПОВІДНИХ УМОВ ПРАЦІ, НАВЧАННЯ, ПОБУТУ

Протягом 2025 року діяльність ректорату та структурних підрозділів спрямовувалась на збереження та підтримання у належному стані майна й інфраструктури університету. Ключовою ланкою в цій діяльності був господарський відділ.

Його діяльність була спрямована на забезпечення оптимального функціонування університету в цілому, а також безперебійне енергопостачання, водопостачання, водовідведення та благоустрій території для створення гідних умов для навчання та проживання студентів, науково-педагогічних працівників і співробітників. Уманський національний університет має у своєму розпорядженні 71 будівлю загальною площею 68913 м².

До складу господарського відділу входять наступні підрозділи:

- транспортний відділ, що має в наявності понад 30 транспортних засобів, які забезпечують життєдіяльність університету;
- експлуатаційно-технічний відділ, що обслуговує дві котельні, одну топкову та 220 м газопроводу, теплові мережі протяжністю 6550 м і каналізаційні мережі протяжністю 7061 м;
- сектор водопостачання та водовідведення, що забезпечує академічне містечко та жителів приватного сектору водою, яка подається з п'яти артезіанських свердловин, обслуговує каналізаційно-насосну станцію, а також здійснює обслуговування та поточні ремонти систем водопостачання загальною протяжністю майже 3500 м.
- відділ головного енергетика, що обслуговує дві трансформаторні підстанції і всі електричні мережі в університеті, що налічують близько 12000 тис. м.
- будівельний господарський відділ, що виконує поточні ремонти гуртожитків, загальна площа яких – понад 30000 м², а також навчальних корпусів і службових приміщень площею понад 64000 м².

Господарська діяльність університету у 2025 році була націлена на забезпечення максимального можливого тепло- та водопостачання, водовідведення, а також благоустрій території. Проведено ремонти тепломережі та системи водопостачання і водовідведення, виконано поточний ремонт електромереж гуртожитків і навчальних корпусів.

Для створення безпечних умов праці та освітнього процесу в університеті підтримується в належному стані протирадіаційне укриття в гуртожитку № 1, а також найпростіші укриття у навчальних корпусах № 1, 2, 3, 4, 12, НКЦ (навчально-культурний центр) і гуртожитку № 5. Крім того, на базі гуртожитку № 4 функціонує пункт незламності.

Проводився періодичний огляд дизельної електростанції потужністю 200 кВт, здійснювалась профілактика обладнання та бензинових

електрогенераторів в кількості 3 штук на випадок довготривалої відсутності електроенергії.

Проводилися поточні ремонти гуртожитків, навчальних корпусів, складських та обслуговуючих приміщень. У 2025 році проведено значний обсяг ремонтних робіт і підготовлено господарство університету до роботи в осінньо-зимовий період. Зокрема:

- капітальний ремонт в навчальному корпусі № 3 по вул. Інститутська, 1а зі встановлення системи пожежної сигналізації та системи оповіщення про пожежу та технічний нагляд, а також обробка даху протипожежною сумішшю – 383853,60 грн.

- капітальний ремонт в навчальному корпусі №10 по вул. Оранжерейна, 2 зі встановлення системи пожежної сигналізації та системи оповіщення про пожежу та технічний нагляд, а також обробка даху протипожежною сумішшю – 492190,39 грн.

- капітальний ремонт з влаштуванням систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та передавання тривожних сповіщень в будівлі навчального корпусу №4 по вул. Інститутська, 1б – 1364558,14 грн.

- капітальний ремонт частини даху будівлі навчального корпусу №5 кафедри економіки і права по вул. Єднання, 2а – 651782 грн.

- поточний ремонт водопровідної мережі по вул. Інститутська – 97812 грн.

- поточний ремонт дизельної електричної станції – 18000 грн.

Загальні витрати на проведення капітальних і поточних ремонтів склали 3008196,13 грн.

Для підтримання у справному стані, усунення і ремонту аварійних ситуацій по будівлях, спорудах і мережах, а також обладнання та транспорту були використані грошові кошти у сумі 2572430,96 грн., в т.ч.:

- навчальні корпуси – 1519611,20 грн.
- автогараж – 1755,09 грн.
- автотранспорт – 118980,79 грн.
- перекачка – 19037,45 грн.
- свердловина – 241640,96 грн.
- господарська частина – 48741,94 грн.
- профілакторій – 33974,64 грн.
- гуртожиток №1 – 59325,22 грн.
- гуртожиток №2 – 5979,43 грн.
- гуртожиток №4 – 133802,43 грн.
- гуртожиток №5 – 58946,36 грн.
- гуртожиток №6 – 15067,89 грн.
- будівлі майстерень – 4206,22 грн.
- складські приміщення – 5753,52 грн.
- офіс АГР – 7338,34 грн.
- теплий туалет – 1138,9 грн.
- тепломережа – 7854,89 грн.
- оранжерея – 57712,69 грн.

- мережі водопостачання – 97812,00 грн.
- насос КНС – 133751,00 грн.

Крім того, була проведена атестація робочих місць працівників університету на суму – 97500,00 грн., здійснено повірку вогнегасників – 64360,00 грн., проводилась технічна інвентаризація будівель із виготовленням техпаспортів – 300000,00 грн., оновлено спецдозволи (забруднення, вода) – 132000,00 грн., послуги з утилізації відходів – 55960,20 грн. Загальні витрати на дозвільну документацію склали 649820.20 грн.

Загальна сума витрат на проведення капітальних та поточних ремонтів, закупівлю матеріалів, виготовлення дозвільної документації за 2025 рік склала 6230447,29 грн.

7. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОГО ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНОВИЩА УНІВЕРСИТЕТУ, ЗМІЦНЕННЯ ШТАТНО- ФІНАНСОВОЇ ДИСЦИПЛІНИ, СВОЄЧАСНІСТЬ РОЗРАХУНКІВ

Фінансування університету проводиться відповідно до законодавчо-нормативних документів, які регламентують діяльність закладів освіти відповідного рівня акредитації та бюджетних установ.

Основними джерелами фінансування діяльності університету є: кошти державного бюджету, доходи від надання платних освітніх послуг, доходи від господарської діяльності, виконання науково-дослідних робіт, надходження благодійних внесків, грантів та дарунків.

Загальна сума фінансування університету за загальним та спеціальним фондами державного бюджету за 2025 рік склала 227 865,8 тис. грн., в тому числі:

- за КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» – 198 598,5 тис. грн,
- за КПКВ 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» – 1 276,4 тис. грн,
- за КПКВ 2201190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової та вищої освіти» – 27 990,9 тис. грн.

В 2025 році фінансування стипендій здійснено на рівні 39,5% від загальної кількості стипендіатів за державним замовленням.

Соціальні стипендії виплачувались в повному обсязі.

За КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» частка видатків споживання у загальній сумі фінансування складає 100%. В 2025 році фінансування видатків розвитку в кошторисі загального фонду не передбачено.

Із загальної суми фінансування із загального фонду державного бюджету у 2025 році оплата праці з нарахуваннями склала 69,6%; оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 4,3%; соціальне забезпечення (стипендія) – 23,2%, соціальне забезпечення дітей-сиріт – 1,3%, інші видатки – 1,6%.

Надходження коштів до спеціального фонду державного бюджету склали 105 989,2 тис. грн, в тому числі від надання платних послуг – 100 698,2 тис. грн та надходження благодійних внесків, грантів, дарунків – 5 291,0 тис. грн.

В структурі надходжень до спеціального фонду 70,0% займають надходження від основної діяльності, 25,0% надходження від господарської діяльності та 5,0 % надходження благодійних внесків, грантів та дарунків (табл. 7.1).

Таблиця 7.1

**Структура надходжень до спеціального фонду
за 2025 рік за КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти
та забезпечення діяльності їх баз практики»**

Джерело надходжень	Сума, тис. грн	Частка у загальній сумі, %
Доходи від основної діяльності разом, в тому числі:	74154,3	70,0
доходи від надання освітніх послуг	73575,4	69,4
доходи від додаткових освітніх послуг	578,9	0,6
Доходи від господарської діяльності, разом, в тому числі:	26540,6	25,0
доходи від плати за проживання у гуртожитках, квартплата.	8019,8	7,5
доходи від реалізації продукції НВВ	18020,3	17,0
доходи від іншої господарської діяльності	500,5	0,5
Доходи орендної плати	3,3	0,003
Благодійні внески, гранди, дарунки	5291,0	5,0
Разом:	105989,2	100,0

В структурі надходжень від надання освітніх послуг в розрізі факультетів 34,0% займають кошти факультету економіки і підприємництва, 18,8% – факультету менеджменту, 15,3% – факультету агрономії, 11,9% – факультету плодоовочівництва, екології та захисту рослин, 11,8% – інженерно-технологічного факультету, 8,1% – факультету лісового і садово-паркового господарства, екології та захисту рослин (табл. 7.2).

Таблиця 7.2

**Надходження плати за навчання в розрізі факультетів за 2025 рік за
КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та
забезпечення діяльності їх баз практики»**

Назва факультету	Денна форма		Дистанційна форма		Заочна форма	
	Сума, тис. грн	Частка у загальній сумі, %	Сума, тис. грн	Частка у загальній сумі, %	Сума, тис. грн	Частка у загальній сумі, %
1	2	3	4	5	6	7
Факультет економіки і підприємництва	17862,3	30,7	1890,0	64,3	5288,2	42,3
Факультет агрономії	9555,1	16,4	210,0	7,1	1508,5	12,1
Факультет менеджменту	11625,1	20,0	231,6	7,9	1982,8	15,9
Факультет плодоовочівництва, екології та захисту рослин	7301,3	12,6	610,0	20,7	839,6	6,7

1	2	3	4	5	6	7
Факультет лісового і садово-паркового господарства	4585,3	7,9	-	-	1386,6	11,1
Інженерно-технологічний факультет	7201,7	12,4	-	-	1497,2	12,0
Разом	58130,9	100,0	2941,6	100,0	12502,9	100,0

За 2025 рік касові видатки споживання за рахунок спеціального фонду становлять 97 584,4 тис. грн, що складає 94,3% від загальної суми, капітальні видатки здійснено в сумі 5583,7 тис. грн, що складає 5,7% від загальної суми.

Загальна сума фінансування університету за загальним та спеціальним фондами державного бюджету за 2025 рік за КПКВ 2201390 «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ», склала 1276,35 тис. грн, в тому числі за кошторисом доходів та видатків загального фонду державного бюджету в сумі 265,1 тис. грн, спеціального фонду – 1011,25 тис. грн.

Кошти спеціального фонду по КПКВ 2201390 поповнено на суму 1213,5 тис. грн з ПДВ, з них до бюджету перераховано ПДВ в сумі 202,2 тис. грн за рахунок виконання 33 договорів, укладених з підприємствами, установами та іншими суб'єктами господарювання на виконання науково-дослідних робіт (табл. 7.3).

Таблиця 7.3

Структура надходжень до спеціального фонду УНУ за 2025 рік за КПКВ 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ»

Джерело надходжень	Сума, тис. грн	Частка у загальній сумі, %
ТОВ «Агро Експерт Інтернешнл»	25	2,5
ФОП «Крикун К.А.»	41,67	4,1
ТОВ «АК ЕЛІТ ПРОДУКТ»	46,67	4,6
ФГ «ІМПУЛЬС»	26,67	2,6
ПСП «ПЕРЕМОГА»	33,42	3,3
ФГ «Агрофірма «Базис»	40,33	4,0
ФГ «ГАДЗ»	20,83	2,1
ПСП «Синюха»	37,50	3,7
ФГ «Зозуля»	23,33	2,3
ФОП «Столяров М.Ю.»	9,17	0,9
ФГ «Музикове»	16,67	1,6
ФГ «Ковалю В.П.»	26,67	2,6
ТОВ «ТЕРРА АГРО ГРУП»	15,00	1,5
ТОВ «АКТИЛАЙФ НУТРІШ»	25,00	2,5
ТОВ «УНІФЕРІКС»	25,00	2,5
ФОП «Крикун К.А.»	20,83	2,1

1	2	3
ТОВ «Виробнича компанія «ОКТАН»	40,83	4,0
ФГ «НОВОСУЛКІВСЬКЕ»	40,00	4,0
ФГ «Кримяне»	31,67	3,1
ТОВ «МАЯК-АГРО»	25,00	2,5
ТОВ «Уманська фруктова компанія»	27,50	2,7
ТОВ «Агрофірма «Текуча»	30,00	3,0
ТОВ «Імарті Органік»	50,00	4,9
ТОВ «Антоновка і К»	33,33	3,3
ТОВ «Умань Хліб Груп»	69,17	6,8
ТОВ «ДРУК АГРО»	27,50	2,7
ТОВ «УКРАГРОВРОЖАЙ»	40,00	4,0
ФОП «Хилюк О.А.»	35,00	3,5
ТОВ «Центр-Монтаж-Енерго»	25,00	2,5
ФОП «Липа Б.М.»	23,33	2,3
ПП «Центр-Монтаж-Енерго»	41,67	4,1
ФОП «Лабунець Ю.І.»	33,33	3,3
НПП «Кармелюкове Поділля»	4,17	0,4
Разом:	1011,3	100,00

Загальна сума видатків на заробітну плату за загальним та спеціальним фондами склала 124 292,51 тис. грн, в тому числі 828,3 тис. грн оплата праці наукових співробітників та осіб, залучених до виконання науково-дослідних робіт.

У 2025 році на виконання статті 57 Закону України «Про освіту» допомога на оздоровлення у розмірі місячного посадового окладу надавалася всім педагогічним і науково-педагогічним працівникам університету, педагогічним працівникам виплачена одноразова грошова винагорода. Працівникам бібліотеки виплачена матеріальна допомога на оздоровлення та на вирішення побутово-соціальних проблем.

Також за рахунок коштів університету виплачувалась одноразова допомога на поховання членів сім'ї працівників університету в розмірі мінімальної заробітної плати, а також працівникам, які зверталися за виплатою матеріальної допомоги в зв'язку з різними важкими життєвими обставинами.

В зв'язку із суттєвим зменшенням фінансування з державного бюджету у 2025 році в університеті було продовжено призупинення дії колективного договору в частині виплати премій за публікацію наукових статей, підручників, монографій, патенти, до ювілейних дат.

Наразі в університеті профінансовано всі захищені статті видатків, заборгованості по виплаті заробітної плати, податків, стипендії, комунальних послуг та енергоносіїв немає.

Проводиться робота щодо ефективного використання бюджетних коштів, зокрема, розроблені і затверджені заходи щодо економії витрат на енергоносії, доведені до підрозділів ліміти використання електроенергії, води, газу та здійснюється постійний контроль за їх дотриманням.

Подальші шляхи покращення фінансування діяльності вбачаються у:

- забезпеченні як державного замовлення студентів, так і збільшенні кількості студентів, які навчаються на комерційній основі;
- оптимізації видатків на заробітну плату шляхом розширення та об'єднання виконуваних посадових обов'язків працівників університету, особливо обслуговуючого та навчально-допоміжного персоналу;
- дотримання жорсткого режиму економії енергоресурсів та комунальних послуг;
- розширенні платних послуг, які надаються університетом;
- ефективному використанні активів.

Це дасть змогу розв'язати проблеми зайнятості як науково-педагогічних, так і інших працівників, забезпечити повноцінне функціонування університету в умовах обмеженого фінансування під час дії воєнного стану в Україні.